

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»  
(ТУСУР)



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе

Документ подписан электронной подписью

Сертификат: 1с6сfa0a-52a6-4f49-aef0-5584d3fd4820

Владелец: Троян Павел Ефимович

Действителен: с 19.01.2016 по 16.09.2019

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Бизнес-планирование**

Уровень образования: **высшее образование - бакалавриат**

Направление подготовки (специальность): **27.03.05 Инноватика**

Направленность (профиль): **Управление инновациями в электронной технике**

Форма обучения: **очная**

Факультет: **ФИТ, Факультет инновационных технологий**

Кафедра: **УИ, Кафедра управления инновациями**

Курс: **4**

Семестр: **7**

Учебный план набора 2013 года

Распределение рабочего времени

№	Виды учебной деятельности	7 семестр	Всего	Единицы
1	Практические занятия	108	108	часов
2	Всего аудиторных занятий	108	108	часов
3	Из них в интерактивной форме	8	8	часов
4	Самостоятельная работа	108	108	часов
5	Всего (без экзамена)	216	216	часов
6	Общая трудоемкость	216	216	часов
		6.0	6.0	З.Е

Зачет: 7 семестр

Томск 2016

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований Федерального Государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки (специальности) 27.03.05 Инноватика, утвержденного 2016-08-11 года, рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «22» декабря 2016 года, протокол №20.

Разработчики:

доцент каф. УИ \_\_\_\_\_ Губин Е. П.

Заведующий обеспечивающей каф.  
УИ \_\_\_\_\_ Нариманова Г. Н.

Рабочая программа согласована с факультетом, профилирующей и выпускающей кафедрами направления подготовки (специальности).

Декан ФИТ \_\_\_\_\_ Нариманова Г. Н.

Заведующий выпускающей каф.  
УИ \_\_\_\_\_ Нариманова Г. Н.

Эксперты:

доцент каф. УИ \_\_\_\_\_ Дробот П. Н.

доцент каф. УИ \_\_\_\_\_ Антипин М. Е.

## 1. Цели и задачи дисциплины

### 1.1. Цели дисциплины

формирование компетенций о принципах, методах и формах бизнес-планирования с целью обоснования оперативных и стратегических решений и выбора наиболее эффективных способов реализации инвестиционных проектов и программ развития предприятия.

### 1.2. Задачи дисциплины

- сформировать представление о бизнес-планировании как виде управленческой деятельности по организационно-экономическому моделированию проектов и программ развития предприятия;
- сформировать навыки проектно-аналитической деятельности при разработке проектов и программ развития предприятия;
- усвоить логику и методику разработки бизнес-плана инвестиционного проекта;
- сформировать представление о бизнес-плане как инструменте управления процессами развития бизнеса предприятия.
- 

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Бизнес-планирование» (Б1.В.ДВ.8.1) относится к блоку 1 (вариативная часть).

Предшествующими дисциплинами, формирующими начальные знания, являются следующие дисциплины: Маркетинг в инновационной сфере, Управление инновационной деятельностью, Экономика.

Последующими дисциплинами являются: Технологии нововведений, Управление инновационными проектами.

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- ОПК-4 способностью обосновывать принятие технического решения при разработке проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения;

В результате изучения дисциплины студент должен:

- **знать**  особенности бизнес-планирования как одного из видов планирования;  цели, задачи, функции и основные этапы бизнес-планирования инвестиционных проектов и программ;  методику разработки отдельных разделов бизнес-плана;  необходимое информационное обеспечение бизнес-плана;  методику оценки эффективности бизнес-планов;
- **уметь**  формулировать бизнес-идею;  выбирать оптимальную структуру бизнес-плана в зависимости от его назначения;  обосновывать с позиции маркетинга, организации, финансов целесообразность (реализуемость) конкретного бизнес-проекта;  оценивать коммерческую эффективность инвестиций, привлекаемых для реализации проекта;  презентовать результаты бизнес-планирования;
- **владеть**  навыками оценки коммерческой и социально-экономической эффективности комплексных проектов с учетом фактора неопределенности;  навыками подготовки аналитических материалов для оценки эффективности реализуемых проектов и программ;  навыками разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности.

## 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6.0 зачетных единицы и представлена в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины

Виды учебной деятельности	Всего часов	Семестры
		7 семестр
Аудиторные занятия (всего)	108	108
Практические занятия	108	108

Из них в интерактивной форме	8	8
Самостоятельная работа (всего)	108	108
Выполнение индивидуальных заданий	104	104
Подготовка к практическим занятиям, семинарам	4	4
Всего (без экзамена)	216	216
Общая трудоемкость час	216	216
Зачетные Единицы Трудоемкости	6.0	6.0

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и виды занятий

Разделы дисциплины и виды занятий приведены в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы дисциплины и виды занятий

№	Названия разделов дисциплины	Практические занятия	Самостоятельная работа	Всего часов (без экзамена)	Формируемые компетенции
1	. Бизнес-планирование как технология реализации предпринимательской идеи	12	12	24	ОПК-4
2	Бизнес-планирование как элемент экономической политики фирмы	4	4	8	ОПК-4
3	Аналитические разделы бизнес-плана	24	24	48	ОПК-4
4	Проектные разделы бизнес-плана	28	28	56	ОПК-4
5	Технология бизнес-планирования	24	24	48	ОПК-4
6	Экспертиза и презентация бизнес-плана	16	16	32	ОПК-4
	Итого	108	108	216	

### 5.2. Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

Не предусмотрено РУП

### 5.3. Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечивающими (предыдущими) и обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами представлены в таблице 5.3.

Таблица 5.3 - Разделы дисциплины и междисциплинарные связи

№	Наименование дисциплин	№ разделов данной дисциплины, для которых необходимо изучение обеспечивающих и обеспечиваемых дисциплин					
		1	2	3	4	5	6
Предшествующие дисциплины							
1	Маркетинг в инновационной сфере	+	+	+	+		
2	Управление инновационной деятельностью	+	+				+
3	Экономика		+	+	+	+	+
Последующие дисциплины							
1	Технологии нововведений	+					+

2	Управление инновационными проектами	+	+	+	+	+	+
---	-------------------------------------	---	---	---	---	---	---

#### 5.4. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий представлено в таблице 5.4

Таблица 5. 4 – Соответствие компетенций и видов занятий, формируемых при изучении дисциплины

Компетенции	Виды занятий		Формы контроля
	Практические занятия	Самостоятельная работа	
ОПК-4	+	+	Отчет по индивидуальному заданию, Компонент своевременности, Опрос на занятиях

#### 6. Интерактивные методы и формы организации обучения

Технологии интерактивного обучения при разных формах занятий в часах приведены в таблице 6.1

Таблица 6.1 – Технологии интерактивного обучения при разных формах занятий в часах

Методы	Интерактивные практические занятия	Всего
7 семестр		
Разработка проекта	4	4
Исследовательский метод	4	4
Итого за семестр:	8	8
Итого	8	8

#### 7. Лабораторный практикум

Не предусмотрено РУП

#### 8. Практические занятия

Содержание практических работ приведено в таблице 8.1.

Таблица 8. 1 – Содержание практических работ

Названия разделов	Содержание практических занятий	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
7 семестр			
1 . Бизнес-планирование как технология реализации предпринимательской идеи	Формирование и оценка предпринимательской бизнес-идеи инвестиционного проекта. Разработка бизнес-модели инвестиционного проекта.	12	ОПК-4
	Итого	12	
2 Бизнес-планирование как элемент экономической политики фирмы	Стратегическое и оперативное внутрифирменное планирование. Структура и взаимосвязь планов внутрифирменного планирования	4	ОПК-4

	Итого	4	
3 Аналитические разделы бизнес-плана	Методы и технология проектно-аналитического сопровождения инвестиционного проекта. На примере конкретного проекта.1. Анализ и оценка факторов определяющих тенденции развития отрасли.2. Анализ и оценка потенциала предприятия (технико-технологического, финансового, ресурсного, кадрового, компетентностного).3. Конкурентный анализ проектируемого бизнеса.4. Анализ бизнес-среды реализации проекта и основных стейкхолдеров.5. Представление аналитической информации в бизнес-плане инвестиционного проекта.	24	ОПК-4
	Итого	24	
4 Проектные разделы бизнес-плана	Методы и технология формирования проектных решений бизнес-плана инвестиционного проекта. На примере конкретного проекта.1. Разработка производственно-технологической схемы бизнеса.2. Разработка схемы ресурсных потоков (логистики) бизнеса.3. Разработка графика реализации проекта.4. Разработка схем и условий привлечения инвестиций в реализацию проекта.5. Разработка схем продвижения продукции потребителю.6. Представление проектных решений в бизнес-плане инвестиционного проекта.	28	ОПК-4
	Итого	28	
5 Технология бизнес-планирования	1. Представление индивидуального задания «Аналитическая информация бизнес-плана инвестиционного проекта».2. Представление индивидуального задания «Проектные решения бизнес-плана инвестиционного проекта».3. Представление показателей коммерческой эффективности по результатам реинжиниринга инвестиционного проекта.	24	ОПК-4
	Итого	24	
6 Экспертиза и презентация бизнес-плана	1. По результатам реинжиниринга инвестиционного проекта выявление проблемных «точек» и «разрывов» в содержании разделов бизнес-плана.2. Итоговая презентация	16	ОПК-4

	индивидуальных самостоятельных заданий «Реинжиниринг бизнес-плана инвестиционного проекта»		
	Итого	16	
Итого за семестр		108	

### 9. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 9.1.

Таблица 9.1 - Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

Названия разделов	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость	Формируемые компетенции	Формы контроля
<b>7 семестр</b>				
1. Бизнес-планирование как технология реализации предпринимательской идеи	Выполнение индивидуальных заданий	12	ОПК-4	Отчет по индивидуальному заданию
	Итого	12		
2. Бизнес-планирование как элемент экономической политики фирмы	Подготовка к практическим занятиям, семинарам	4	ОПК-4	Опрос на занятиях
	Итого	4		
3. Аналитические разделы бизнес-плана	Выполнение индивидуальных заданий	24	ОПК-4	Компонент своевременности, Отчет по индивидуальному заданию
	Итого	24		
4. Проектные разделы бизнес-плана	Выполнение индивидуальных заданий	28	ОПК-4	Компонент своевременности, Отчет по индивидуальному заданию
	Итого	28		
5. Технология бизнес-планирования	Выполнение индивидуальных заданий	24	ОПК-4	Компонент своевременности, Отчет по индивидуальному заданию
	Итого	24		
6. Экспертиза и презентация бизнес-плана	Выполнение индивидуальных заданий	16	ОПК-4	Компонент своевременности, Отчет по индивидуальному заданию
	Итого	16		
Итого за семестр		108		
Итого		108		

#### 9.1. Тематика практики

1. Структура и взаимосвязь планов внутрифирменного планирования

#### 9.2. Темы индивидуальных заданий

2. Разработка бизнес-модели инвестиционного (инновационного) проекта.
3. Анализ бизнес-среды организации.
4. Анализ рынка и конкуренции.

5. Описание отрасли. Описание целевого рынка. Конкуренция.
6. Маркетинговые мероприятия и решения, принимаемые фирмой.
7. Структура и содержание и реинжиниринг разделов бизнес-плана, :
8. -маркетинговый план
9. -план производства
10. -инвестиционный план
11. -финансовый план
12. -показатели коммерческой эффективности проекта
13. Выявление проблемных «точек» и «разрывов» в содержании разделов в процессе реинжиниринга бизнес- плана.
14. Оценка рисков бизнес-плана.
15. Структура и содержание бизнес-планов проектов аналогов анализируемому проекту.
16. Техническое задание и календарный план (график работ) на разработку бизнес-плана.
17. Компьютерные технологии и специализированные ППП используемые в разработке бизнес-плана.

## 10. Курсовая работа

Не предусмотрено РУП

## 11. Рейтинговая система для оценки успеваемости студентов

### 11.1. Балльные оценки для элементов контроля

Таблица 11.1 – Балльные оценки для элементов контроля

Элементы учебной деятельности	Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра	Максимальный балл за период между 1КТ и 2КТ	Максимальный балл за период между 2КТ и на конец семестра	Всего за семестр
7 семестр				
Компонент своевременности	5	5	5	15
Опрос на занятиях	5	5	5	15
Отчет по индивидуальному заданию	10	20	40	70
Итого максимум за период	20	30	50	100
Нарастающим итогом	20	50	100	100

### 11.2. Пересчет баллов в оценки за контрольные точки

Пересчет баллов в оценки за контрольные точки представлен в таблице 11.2.

Таблица 11. 2 – Пересчет баллов в оценки за контрольные точки

Баллы на дату контрольной точки	Оценка
≥ 90% от максимальной суммы баллов на дату КТ	5
От 70% до 89% от максимальной суммы баллов на дату КТ	4
От 60% до 69% от максимальной суммы баллов на дату КТ	3
< 60% от максимальной суммы баллов на дату КТ	2

### 11.3. Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку представлен в таблице 11.3.



Таблица 11. 3 – Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Оценка (ГОС)	Итоговая сумма баллов, учитывает успешно сданный экзамен	Оценка (ECTS)
5 (отлично) (зачтено)	90 - 100	A (отлично)
4 (хорошо) (зачтено)	85 - 89	B (очень хорошо)
	75 - 84	C (хорошо)
	70 - 74	D (удовлетворительно)
65 - 69		
3 (удовлетворительно) (зачтено)	60 - 64	E (посредственно)
	Ниже 60 баллов	F (неудовлетворительно)

## 12. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 12.1. Основная литература

1. Бизнес-планирование: Учебное пособие / Афонасова М. А. - 2015. 108 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/4950>, свободный.

### 12.2. Дополнительная литература

1. Бизнес-план: теория и практика: учеб. пособие для вузов / О.Н. Бекетова, В. И. Найденков. - М. : Приор-издат, 2009. – 284 с. ( Библиотека ТУСУРа: 29 экз.). (наличие в библиотеке ТУСУР - 29 экз.)

### 12.3. Учебно-методическое пособие и программное обеспечение

1. Бизнес-планирование: Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе для студентов по направлению 222000.62 «Инноватика» / Земцова Л. В. - 2014. 10 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/4138>, свободный.

2. Бизнес-планирование: Методические указания к практическим и самостоятельным работам для студентов по направлению 222000.68 «Инноватика» / Мельченко Е. Д. - 2013. 15 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/3368>, свободный.

### 12.4. Базы данных, информационно справочные и поисковые системы

1. [www.economicus.ru](http://www.economicus.ru)
2. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)
3. [www.eup.ru](http://www.eup.ru)
4. [www.gks.ru](http://www.gks.ru)
5. [www.biznesprocess.ru/](http://www.biznesprocess.ru/)
6. [www.iteam.ru/](http://www.iteam.ru/)

## 13. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Аудитория оснащенная мультимедийной техникой с выходом в сеть Интернет.

## 14. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств приведен в приложении 1.

## 15. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Без рекомендаций.

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»  
(ТУСУР)**

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе  
\_\_\_\_\_ П. Е. Троян  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ**

**Бизнес-планирование**

Уровень образования: **высшее образование - бакалавриат**

Направление подготовки (специальность): **27.03.05 Инноватика**

Направленность (профиль): **Управление инновациями в электронной технике**

Форма обучения: **очная**

Факультет: **ФИТ, Факультет инновационных технологий**

Кафедра: **УИ, Кафедра управления инновациями**

Курс: **4**

Семестр: **7**

Учебный план набора 2013 года

Разработчики:

– доцент каф. УИ Губин Е. П.

Зачет: 7 семестр

Томск 2016

## 1. Введение

Фонд оценочных средств (ФОС) является приложением к рабочей программе дисциплины (практики) и представляет собой совокупность контрольно-измерительных материалов (типовые задачи (задания), контрольные работы, тесты и др.) и методов их использования, предназначенных для измерения уровня достижения студентом установленных результатов обучения.

ФОС по дисциплине (практике) используется при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов.

Перечень закрепленных за дисциплиной (практикой) компетенций приведен в таблице 1.

Таблица 1 – Перечень закрепленных за дисциплиной компетенций

Код	Формулировка компетенции	Этапы формирования компетенций
ОПК-4	способностью обосновывать принятие технического решения при разработке проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения	<p>Должен знать <input type="checkbox"/> особенности бизнес-планирования как одного из видов планирования; <input type="checkbox"/> цели, задачи, функции и основные этапы бизнес-планирования инвестиционных проектов и программ; <input type="checkbox"/> методику разработки отдельных разделов бизнес-плана; <input type="checkbox"/> необходимое информационное обеспечение бизнес-плана; <input type="checkbox"/> методику оценки эффективности бизнес-планов; ;</p> <p>Должен уметь <input type="checkbox"/> формулировать бизнес-идею; <input type="checkbox"/> выбирать оптимальную структуру бизнес-плана в зависимости от его назначения; <input type="checkbox"/> обосновывать с позиции маркетинга, организации, финансов целесообразность (реализуемость) конкретного бизнес-проекта; <input type="checkbox"/> оценивать коммерческую эффективность инвестиций, привлекаемых для реализации про-екта; <input type="checkbox"/> презентовать результаты бизнес-планирования; ;</p> <p>Должен владеть <input type="checkbox"/> навыками оценки коммерческой и социально-экономической эффективности комплексных проектов с учетом фактора неопределенности; <input type="checkbox"/> навыками подготовки аналитических материалов для оценки эффективности реализуемых проектов и программ; <input type="checkbox"/> навыками разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности. ;</p>

Общие характеристики показателей и критериев оценивания компетенций на всех этапах приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Общие характеристики показателей и критериев оценивания компетенций по этапам

Показатели и критерии	Знать	Уметь	Владеть
Отлично (высокий уровень)	Обладает фактическими и теоретическими знаниями в пределах	Обладает диапазоном практических умений, требуемых для развития	Контролирует работу, проводит оценку, совершенствует действия

	изучаемой области с пониманием границ применимости	творческих решений, абстрагирования проблем	работы
Хорошо (базовый уровень)	Знает факты, принципы, процессы, общие понятия в пределах изучаемой области	Обладает диапазоном практических умений, требуемых для решения определенных проблем в области исследования	Берет ответственность за завершение задач в исследовании, приспосабливает свое поведение к обстоятельствам в решении проблем
Удовлетворительно (пороговый уровень)	Обладает базовыми общими знаниями	Обладает основными умениями, требуемыми для выполнения простых задач	Работает при прямом наблюдении

## 2 Реализация компетенций

### 2.1 Компетенция ОПК-4

ОПК-4: способностью обосновывать принятие технического решения при разработке проекта, выбирать технические средства и технологии, в том числе с учетом экологических последствий их применения.

Для формирования компетенции необходимо осуществить ряд этапов. Этапы формирования компетенции, применяемые для этого виды занятий и используемые средства оценивания представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Этапы формирования компетенции и используемые средства оценивания

Состав	Знать	Уметь	Владеть
Содержание этапов	- особенности бизнес-планирования как одного из видов планирования; - цели, задачи, функции и основные этапы бизнес-планирования инвестиционных проектов и программ; - методику разработки отдельных разделов бизнес-плана; - необходимое информационное обеспечение бизнес-плана; -методику оценки эффективности бизнес-планов;	- формулировать бизнес-идею; - выбирать оптимальную структуру бизнес-плана в зависимости от его назначения; - обосновывать с позиции маркетинга, организации, финансов целесообразность (реализуемость) конкретного бизнес-проекта; - оценивать коммерческую эффективность инвестиций, привлекаемых для реализации проекта; - презентовать результаты бизнес-планирования	-навыками оценки коммерческой и социально-экономической эффективности комплексных проектов с учетом фактора неопределенности; - навыками подготовки аналитических материалов для оценки эффективности реализуемых проектов и программ ; - навыками разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности.
Виды занятий	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интерактивные практические занятия;</li> <li>• Практические занятия;</li> <li>• Самостоятельная работа;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интерактивные практические занятия;</li> <li>• Практические занятия;</li> <li>• Самостоятельная работа;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интерактивные практические занятия;</li> <li>• Самостоятельная работа;</li> </ul>

Используемые средства оценивания	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет по индивидуальному заданию;</li> <li>• Опрос на занятиях;</li> <li>• Зачет;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет по индивидуальному заданию;</li> <li>• Опрос на занятиях;</li> <li>• Зачет;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет по индивидуальному заданию;</li> <li>• Зачет;</li> </ul>
----------------------------------	---	---	---

Формулировка показателей и критериев оценивания данной компетенции приведена в таблице 4.

Таблица 4 – Показатели и критерии оценивания компетенции на этапах

Состав	Знать	Уметь	Владеть
Отлично (высокий уровень)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обладает уровнем знаний для обоснования и выбора используемых методики, технологии, информационное обеспечение разработки бизнес-планов различной отраслевой направленности и направлений использования.;;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обладает сформировавшимся диапазоном проектно-аналитических умений по разработке бизнес-плана, а именно: формулировать и обосновать бизнес-идею проекта; - выбрать оптимальную структуру бизнес-плана в зависимости от его назначения; - обосновать с позиции маркетинга, организации, финансов целесообразность (реализуемость) конкретного бизнес-проекта; - оценить коммерческую эффективность инвестиций, привлекаемых для реализации проекта; - презентовать результаты бизнес-планирования инвестиционного проекта; ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Свободно владеет навыками необходимыми для организации работы и представлению результатов по разработке бизнес-планов инвестиционного проекта: -оценки коммерческой и социально-экономической эффективности комплексных проектов с учетом фактора неопределенности; - подготовки и презентации аналитических материалов для оценки эффективности реализуемых проектов и программ; - разработки вариантов управленческих решений и обоснования их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности. ;</li> </ul>
Хорошо (базовый уровень)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обладает базовым уровнем знаний и представлений о методике, технологии, информационном обеспечении разработки бизнес-планов различной отраслевой направленности ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обладает базовым уровнем практических умений по по разработке бизнес-плана в части: выбора оптимальной структуры бизнес-плана в зависимости от его назначения; - обоснования с позиции маркетинга, организации, финансов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обладает базовым уровнем навыков по разработке бизнес-планов инвестиционного проекта: -оценки коммерческой и социально-экономической эффективности проектов с учетом фактора</li> </ul>

		целесообразности (реализуемости) конкретного бизнес-проекта; - оценки коммерческой эффективности инвестиций, привлекаемых для реализации проекта; - презентации результатов бизнес-планирования. ;	неопределенности; - подготовки и презентации аналитических материалов для оценки эффективности ;;
Удовлетворительный (пороговый уровень)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Имеет общий уровень представления о методике, технологии, информационном обеспечении разработки бизнес-планов ;;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обладает общими представлениями и умениями выполнить в составе группы отдельные проектно-аналитические задачи по разработке бизнес-плана.;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обладает ограниченным уровнем навыков выполнения в составе группы отдельных проектно-аналитических задач по разработке бизнес-плана и его презентации.;</li> </ul>

### 3 Типовые контрольные задания

Для реализации вышеперечисленных задач обучения используются типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, в следующем составе.

#### 3.1 Темы индивидуальных заданий

– Тема индивидуального задания является общей для всех студентов: "Реинжиниринг бизнес-плана инвестиционного проекта". Индивидуальное задание выполняется на основе конкретного инвестиционного проекта. Структура работы: 1. Анализ и оценка факторов определяющих тенденции развития отрасли. 2. Анализ и оценка потенциала предприятия (техничко-технологического, финансового, ресурсного, кадрового, компетентностного). 3. Конкурентный анализ проектируемого бизнеса. 4. Анализ бизнес-среды реализации проекта и основных стейкхолдеров. 5. Разработка производственно-технологической схемы бизнеса. 6. Разработка схемы ресурсных потоков (логистики) бизнеса. 7. Разработка графика реализации проекта. 8. Разработка схем и условий привлечения инвестиций в реализацию проекта. 9. Разработка схем продвижения продукции потребителю. 10. Разработка финансового плана и расчет показателей коммерческой эффективности по результатам реинжиниринга инвестиционного проекта.

#### 3.2 Темы опросов на занятиях

– Структура и взаимосвязь планов внутрифирменного планирования

#### 3.3 Зачёт

– Проставление зачета проводится по результатам выполнения индивидуального проектно-аналитического задания в соответствии с рейтинговой системой

### 4 Методические материалы

Для обеспечения процесса обучения и решения задач обучения используются следующие материалы:

– методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, согласно п. 12 рабочей программы.

#### **4.1. Основная литература**

1. Бизнес-планирование: Учебное пособие / Афонасова М. А. - 2015. 108 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/4950>, свободный.

#### **4.2. Дополнительная литература**

1. Бизнес-план: теория и практика: учеб. пособие для вузов / О.Н. Бекетова, В. И. Найденков. - М. : Приор-издат, 2009. – 284 с. ( Библиотека ТУСУРа: 29 экз.). (наличие в библиотеке ТУСУР - 29 экз.)

#### **4.3. Учебно-методическое пособие и программное обеспечение**

1. Бизнес-планирование: Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе для студентов по направлению 222000.62 «Инноватика» / Земцова Л. В. - 2014. 10 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/4138>, свободный.
2. Бизнес-планирование: Методические указания к практическим и самостоятельным работам для студентов по направлению 222000.68 «Инноватика» / Мельченко Е. Д. - 2013. 15 с. [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/3368>, свободный.

#### **4.4. Базы данных, информационно справочные и поисковые системы**

1. [www.economicus.ru](http://www.economicus.ru)
2. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)
3. [www.eup.ru](http://www.eup.ru)
4. [www.gks.ru](http://www.gks.ru)
5. [www.biznesprocess.ru/](http://www.biznesprocess.ru/)
6. [www.iteam.ru/](http://www.iteam.ru/)