

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»  
(ТУСУР)



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УР

Документ подписан электронной подписью

Сертификат: a1119608-cdff-4455-b54e-5235117c185c

Владелец: Семенко Павел Васильевич

Действителен: с 17.09.2019 по 16.09.2024

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**КОММУНИКАТИВНЫЙ ПРАКТИКУМ**

Уровень образования: **высшее образование - бакалавриат**  
Направление подготовки / специальность: **38.03.02 Менеджмент**  
Направленность (профиль) / специализация: **Экономика и управление на предприятии**  
Форма обучения: **очная**  
Факультет: **Экономический факультет (ЭФ)**  
Кафедра: **Кафедра менеджмента (Менеджмента)**  
Курс: **3**  
Семестр: **5**  
Учебный план набора 2023 года

Объем дисциплины и виды учебной деятельности

| Виды учебной деятельности          | 5 семестр | Всего | Единицы |
|------------------------------------|-----------|-------|---------|
| Практические занятия               | 36        | 36    | часов   |
| Самостоятельная работа             | 36        | 36    | часов   |
| Общая трудоемкость                 | 72        | 72    | часов   |
| (включая промежуточную аттестацию) | 2         | 2     | з.е.    |

| Формы промежуточной аттестация | Семестр |
|--------------------------------|---------|
| Зачет                          | 5       |

## **1. Общие положения**

### **1.1. Цели дисциплины**

1. Является совершенствование коммуникативной компетентности обучающихся, которая базируется на осознании своего поведения в различных ситуациях и оптимальном использовании существующих личностных ресурсов.

### **1.2. Задачи дисциплины**

1. Знакомство обучающихся с теоретическими вопросами профессиональной коммуникации; коммуникативно-речевой тренинг.

2. Изучение методов и способов эффективного общения, проявляющихся в выборе средств убеждения и оказании влияния на партнеров по общению.

3. Освоение приемов психологической защиты личности от негативных, травмирующих переживаний, способов адаптации.

4. Освоить способы предупреждения конфликтов и выхода из конфликтных ситуаций.

5. Освоить правила активного стиля общения и успешной самопрезентации в деловой коммуникации.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП**

Блок дисциплин: ФТД. Факультативные дисциплины.

Индекс дисциплины: ФТД.2.2.

Реализуется с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

### **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной образовательной программой (таблица 3.1):

Таблица 3.1 – Компетенции и индикаторы их достижения

| Компетенция                      | Индикаторы достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине |
|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Универсальные компетенции</b> |                                   |                                               |

|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) | УК-4.1. Знает принципы построения устного и письменного высказывания на русском и иностранном(ых) языках, правила и закономерности деловой устной и письменной коммуникации; владеет широким словарным запасом, достаточным для осуществления деловой коммуникации в рамках академической и профессиональной направленности | Знает основные понятия, функции и виды, структурные компоненты общения, вопросы и ответы в коммуникационном процессе, способен осуществлять межличностные коммуникации в рамках профессиональной направленности               |
|                                                                                                                                                         | УК-4.2. Имеет представление об особенностях устной и письменной коммуникации в соответствии с различными стилями, жанрами и формами делового общения; выбирает коммуникативно приемлемые стили делового общения, вербальные и невербальные средства коммуникации                                                            | Знает природу и типологию вербальной и невербальной коммуникации, способы манипуляции в общении и их характеристики, способы разрешения конфликтных ситуаций, коммуникативные барьеры и пути их преодоления в деловом общении |
|                                                                                                                                                         | УК-4.3. Умеет составлять собственные устные и письменные высказывания на русском и иностранном(ых) языках в соответствии с речевыми ситуациями, наиболее востребованными в рамках академической и профессиональной направленности                                                                                           | Умеет взаимодействовать посредством вербальных и невербальных средств коммуникации, организовывать пространственную среду в деловой коммуникации, владеет навыками публичной речи, участвует в дискуссиях и деловых беседах   |
|                                                                                                                                                         | УК-4.4. Владеет навыками применения информационно-коммуникационных технологий для осуществления деловой коммуникации на русском и иностранном(ых) языке(ах) в письменной и устной форме                                                                                                                                     | Способен вести деловую переписку, владеет формами деловой коммуникации с применением информационно-коммуникационных технологий                                                                                                |
| <b>Общепрофессиональные компетенции</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                               |
| -                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Профессиональные компетенции</b>                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                               |
| -                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                                                                             |

**4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц, 72 академических часов.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной деятельности представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины по видам учебной деятельности

| Виды учебной деятельности                                                                                             | Всего часов | Семестры  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|
|                                                                                                                       |             | 5 семестр |
| <b>Контактная аудиторная работа обучающихся с преподавателем, всего</b>                                               | 36          | 36        |
| Практические занятия                                                                                                  | 36          | 36        |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся, в т.ч. контактная внеаудиторная работа обучающихся с преподавателем, всего</b> | 36          | 36        |
| Подготовка к выступлению (докладу)                                                                                    | 18          | 18        |
| Подготовка к зачету                                                                                                   | 9           | 9         |
| Подготовка к тестированию                                                                                             | 9           | 9         |
| <b>Общая трудоемкость (в часах)</b>                                                                                   | 72          | 72        |
| <b>Общая трудоемкость (в з.е.)</b>                                                                                    | 2           | 2         |

**5. Структура и содержание дисциплины**

**5.1. Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности**

Структура дисциплины по разделам (темам) и видам учебной деятельности приведена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности

| Названия разделов (тем) дисциплины        | Прак. зан., ч | Сам. раб., ч | Всего часов (без экзамена) | Формируемые компетенции |
|-------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------------|-------------------------|
| <b>5 семестр</b>                          |               |              |                            |                         |
| 1 Межличностная коммуникация              | 4             | 4            | 8                          | УК-4                    |
| 2 Речь в социальном взаимодействии        | 4             | 4            | 8                          | УК-4                    |
| 3 Вербальная и невербальная коммуникация  | 4             | 4            | 8                          | УК-4                    |
| 4 Формы деловой коммуникации              | 4             | 4            | 8                          | УК-4                    |
| 5 Публичная речь                          | 4             | 4            | 8                          | УК-4                    |
| 6 Вопросы и ответы в деловой коммуникации | 4             | 4            | 8                          | УК-4                    |
| 7 Конфликты в деловых коммуникациях       | 4             | 4            | 8                          | УК-4                    |
| 8 Манипуляции в деловом общении           | 4             | 4            | 8                          | УК-4                    |
| 9 Барьеры в коммуникациях                 | 4             | 4            | 8                          | УК-4                    |
| Итого за семестр                          | 36            | 36           | 72                         |                         |
| Итого                                     | 36            | 36           | 72                         |                         |

**5.2. Содержание разделов (тем) дисциплины**

Содержание разделов (тем) дисциплины (в т.ч. по лекциям) приведено в таблице 5.2.

Таблица 5.2 – Содержание разделов (тем) дисциплины (в т.ч. по лекциям)

| Названия разделов (тем) дисциплины | Содержание разделов (тем) дисциплины (в т.ч. по лекциям) | Трудоемкость (лекционные занятия), ч | Формируемые компетенции |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| <b>5 семестр</b>                   |                                                          |                                      |                         |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |      |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|
| 1 Межличностная коммуникация              | Основные понятия, функции и виды, структурные компоненты общения, коммуникационный процесс, информация в коммуникационном процессе, вопросы в коммуникационном процессе                                                                                                                                                                                                                                                          | - | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - |      |
| 2 Речь в социальном взаимодействии        | Фатическая и информативная речь, Речь и самораскрытие, речь и самооценка, речь и социализация, речь как средство утверждения социального статуса. Стратегия и тактика речевого поведения.                                                                                                                                                                                                                                        | - | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - |      |
| 3 Вербальная и невербальная коммуникация  | Природа и типология вербальной и невербальной коммуникации. Взаимодействие вербальных и невербальных средств коммуникации. Язык тела. Внешние проявления эмоциональных состояний. Зоны и дистанции в деловой коммуникации. Организация пространственной среды в деловой коммуникации.                                                                                                                                            | - | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - |      |
| 4 Формы деловой коммуникации              | Деловая беседа. Беседа при приеме на работу. Беседа при увольнении с работы. Информационная беседа. Дисциплинарная беседа. Заключаящие вопросы. Закрытые вопросы. Зеркальные вопросы. Зондирующие вопросы. Контрольные вопросы. Косвенные вопросы. Открытые вопросы. Уточняющие вопросы. Эстафетные вопросы. Деловое совещание. Дискуссия. Инструктивное совещание. Мозговой штурм. Оперативное совещание. Проблемное совещание. | - | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - |      |
| 5 Публичная речь                          | Воздействующая речь. Композиция. Контактостанавливающие средства. Аргументация. Выразительные средства. Гипербола. Каламбур. Метафора. Метонимия. Параллелизм. Перифраза. Повтор. Подхват. Синекдоха. Сравнения.                                                                                                                                                                                                                 | - | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - |      |
| 6 Вопросы и ответы в деловой коммуникации | Функции, виды вопросов. Закрытые и открытые вопросы. Вопросы для избегания искажений в понимании. Ответы на вопросы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | - | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - |      |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |      |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|
| 7 Конфликты в деловых коммуникациях | Сущность и содержание понятий «конфликт» и «конфликтология». Функции и виды конфликта. Классификация конфликтов. Причины конфликтов. Способы разрешения конфликтной ситуации.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | - | УК-4 |
|                                     | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | - |      |
| 8 Манипуляции в деловом общении     | Манипуляции в общении и их характеристики. Стратегии манипуляторов. Манипулятивные роли. Распознавание эго-состояний. Коммуникативные роли. Коммуникативные типы деловых партнеров                                                                                                                                                                                                                                                                                                | - | УК-4 |
|                                     | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | - |      |
| 9 Барьеры в коммуникациях           | Мотивационный барьер, этический барьер, барьер стилей общения. Эстетический барьер, разное социальное положение, барьер отрицательных эмоций, состояние здоровья, психологическая защита, барьер установки, барьер двойника. Коммуникативные барьеры: логический, семантический, фонетический, стилистический. Некомпетентность, неумение выражать свои мысли, плохая техника речи, неумение слушать, барьер модальностей, барьер характера. Пути преодоления барьеров в общении. | - | УК-4 |
|                                     | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | - |      |
| Итого за семестр                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | - |      |
| Итого                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | - |      |

### 5.3. Практические занятия (семинары)

Наименование практических занятий (семинаров) приведено в таблице 5.3.

Таблица 5.3. – Наименование практических занятий (семинаров)

| Названия разделов (тем) дисциплины | Наименование практических занятий (семинаров)                                                                                                                                             | Трудоемкость, ч | Формируемые компетенции |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|
| <b>5 семестр</b>                   |                                                                                                                                                                                           |                 |                         |
| 1 Межличностная коммуникация       | Основные понятия, функции и виды, структурные компоненты общения, коммуникационный процесс, информация в коммуникационном процессе, вопросы в коммуникационном процессе                   | 4               | УК-4                    |
|                                    | Итого                                                                                                                                                                                     | 4               |                         |
| 2 Речь в социальном взаимодействии | Фатическая и информативная речь, Речь и самораскрытие, речь и самооценка, речь и социализация, речь как средство утверждения социального статуса. Стратегия и тактика речевого поведения. | 4               | УК-4                    |
|                                    | Итого                                                                                                                                                                                     | 4               |                         |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |      |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|
| 3 Вербальная и невербальная коммуникация  | Природа и типология вербальной и невербальной коммуникации.<br>Взаимодействие вербальных и невербальных средств коммуникации. Язык тела. Внешние проявления эмоциональных состояний. Зоны и дистанции в деловой коммуникации.<br>Организация пространственной среды в деловой коммуникации.                                                                                                                                            | 4 | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 |      |
| 4 Формы деловой коммуникации              | Деловая беседа. Беседа при приеме на работу.<br>Беседа при увольнении с работы.<br>Информационная беседа. Дисциплинарная беседа. Заключаящие вопросы. Закрытые вопросы. Зеркальные вопросы. Зондирующие вопросы. Контрольные вопросы. Косвенные вопросы. Открытые вопросы. Уточняющие вопросы. Эстафетные вопросы. Деловое совещание. Дискуссия. Инструктивное совещание. Мозговой штурм. Оперативное совещание. Проблемное совещание. | 4 | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 |      |
| 5 Публичная речь                          | Воздействующая речь. Композиция.<br>Контактоустанавливающие средства.<br>Аргументация. Выразительные средства.<br>Гипербола. Каламбур. Метафора. Метонимия.<br>Параллелизм. Перифраза. Повтор. Подхват.<br>Синекдоха. Сравнения.                                                                                                                                                                                                       | 4 | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 |      |
| 6 Вопросы и ответы в деловой коммуникации | Функции, виды вопросов. Закрытые и открытые вопросы. Вопросы для избегания искажений в понимании. Ответы на вопросы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4 | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 |      |
| 7 Конфликты в деловых коммуникациях       | Сущность и содержание понятий «конфликт» и «конфликтология». Функции и виды конфликта. Классификация конфликтов.<br>Причины конфликтов. Способы разрешения конфликтной ситуации.                                                                                                                                                                                                                                                       | 4 | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 |      |
| 8 Манипуляции в деловом общении           | Манипуляции в общении и их характеристики. Стратегии манипуляторов.<br>Манипулятивные роли. Распознавание эго-состояний. Коммуникативные роли.<br>Коммуникативные типы деловых партнеров                                                                                                                                                                                                                                               | 4 | УК-4 |
|                                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 |      |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |      |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|
| 9 Барьеры в коммуникациях | Мотивационный барьер, этический барьер, барьер стилей общения. Эстетический барьер, разное социальное положение, барьер отрицательных эмоций, состояние здоровья, психологическая защита, барьер установки, барьер двойника. Коммуникативные барьеры: логический, семантический, фонетический, стилистический. Некомпетентность, неумение выражать свои мысли, плохая техника речи, неумение слушать, барьер модальностей, барьер характера. Пути преодоления барьеров в общении. | 4  | УК-4 |
|                           | Итого                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4  |      |
| Итого за семестр          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 36 |      |
| Итого                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 36 |      |

#### 5.4. Лабораторные занятия

Не предусмотрено учебным планом

#### 5.5. Курсовой проект / курсовая работа

Не предусмотрено учебным планом

#### 5.6. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 5.6.

Таблица 5.6. – Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

| Названия разделов (тем) дисциплины       | Виды самостоятельной работы        | Трудоемкость, ч | Формируемые компетенции | Формы контроля                  |
|------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|
| <b>5 семестр</b>                         |                                    |                 |                         |                                 |
| 1 Межличностная коммуникация             | Подготовка к выступлению (докладу) | 2               | УК-4                    | Выступление (доклад) на занятии |
|                                          | Подготовка к зачету                | 1               | УК-4                    | Зачёт                           |
|                                          | Подготовка к тестированию          | 1               | УК-4                    | Тестирование                    |
|                                          | Итого                              | 4               |                         |                                 |
| 2 Речь в социальном взаимодействии       | Подготовка к выступлению (докладу) | 2               | УК-4                    | Выступление (доклад) на занятии |
|                                          | Подготовка к зачету                | 1               | УК-4                    | Зачёт                           |
|                                          | Подготовка к тестированию          | 1               | УК-4                    | Тестирование                    |
|                                          | Итого                              | 4               |                         |                                 |
| 3 Вербальная и невербальная коммуникация | Подготовка к выступлению (докладу) | 2               | УК-4                    | Выступление (доклад) на занятии |
|                                          | Подготовка к зачету                | 1               | УК-4                    | Зачёт                           |
|                                          | Подготовка к тестированию          | 1               | УК-4                    | Тестирование                    |
|                                          | Итого                              | 4               |                         |                                 |



|                                           |                                    |    |      |                                 |
|-------------------------------------------|------------------------------------|----|------|---------------------------------|
| 4 Формы деловой коммуникации              | Подготовка к выступлению (докладу) | 2  | УК-4 | Выступление (доклад) на занятии |
|                                           | Подготовка к зачету                | 1  | УК-4 | Зачёт                           |
|                                           | Подготовка к тестированию          | 1  | УК-4 | Тестирование                    |
|                                           | Итого                              | 4  |      |                                 |
| 5 Публичная речь                          | Подготовка к выступлению (докладу) | 2  | УК-4 | Выступление (доклад) на занятии |
|                                           | Подготовка к зачету                | 1  | УК-4 | Зачёт                           |
|                                           | Подготовка к тестированию          | 1  | УК-4 | Тестирование                    |
|                                           | Итого                              | 4  |      |                                 |
| 6 Вопросы и ответы в деловой коммуникации | Подготовка к выступлению (докладу) | 2  | УК-4 | Выступление (доклад) на занятии |
|                                           | Подготовка к зачету                | 1  | УК-4 | Зачёт                           |
|                                           | Подготовка к тестированию          | 1  | УК-4 | Тестирование                    |
|                                           | Итого                              | 4  |      |                                 |
| 7 Конфликты в деловых коммуникациях       | Подготовка к выступлению (докладу) | 2  | УК-4 | Выступление (доклад) на занятии |
|                                           | Подготовка к зачету                | 1  | УК-4 | Зачёт                           |
|                                           | Подготовка к тестированию          | 1  | УК-4 | Тестирование                    |
|                                           | Итого                              | 4  |      |                                 |
| 8 Манипуляции в деловом общении           | Подготовка к выступлению (докладу) | 2  | УК-4 | Выступление (доклад) на занятии |
|                                           | Подготовка к зачету                | 1  | УК-4 | Зачёт                           |
|                                           | Подготовка к тестированию          | 1  | УК-4 | Тестирование                    |
|                                           | Итого                              | 4  |      |                                 |
| 9 Барьеры в коммуникациях                 | Подготовка к выступлению (докладу) | 2  | УК-4 | Выступление (доклад) на занятии |
|                                           | Подготовка к зачету                | 1  | УК-4 | Зачёт                           |
|                                           | Подготовка к тестированию          | 1  | УК-4 | Тестирование                    |
|                                           | Итого                              | 4  |      |                                 |
| Итого за семестр                          |                                    | 36 |      |                                 |
| Итого                                     |                                    | 36 |      |                                 |

#### **5.7. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности**

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности представлено в таблице 5.7.

Таблица 5.7 – Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

| Формируемые компетенции | Виды учебной деятельности |           | Формы контроля                                       |
|-------------------------|---------------------------|-----------|------------------------------------------------------|
|                         | Прак. зан.                | Сам. раб. |                                                      |
| УК-4                    | +                         | +         | Выступление (доклад) на занятии, Зачёт, Тестирование |

## 6. Рейтинговая система для оценки успеваемости обучающихся

### 6.1. Балльные оценки для форм контроля

Балльные оценки для форм контроля представлены в таблице 6.1.

Таблица 6.1 – Балльные оценки

| Формы контроля                  | Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра | Максимальный балл за период между 1КТ и 2КТ | Максимальный балл за период между 2КТ и на конец семестра | Всего за семестр |
|---------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|
| <b>5 семестр</b>                |                                                |                                             |                                                           |                  |
| Выступление (доклад) на занятии | 20                                             | 20                                          | 30                                                        | 70               |
| Зачёт                           | 0                                              | 0                                           | 0                                                         | 0                |
| Тестирование                    | 10                                             | 10                                          | 10                                                        | 30               |
| Итого максимум за период        | 30                                             | 30                                          | 40                                                        | 100              |
| Нарастающим итогом              | 30                                             | 60                                          | 100                                                       | 100              |

### 6.2. Пересчет баллов в оценки за текущий контроль

Пересчет баллов в оценки за текущий контроль представлен в таблице 6.2.

Таблица 6.2 – Пересчет баллов в оценки за текущий контроль

| Баллы на дату текущего контроля                       | Оценка |
|-------------------------------------------------------|--------|
| ≥ 90% от максимальной суммы баллов на дату ТК         | 5      |
| От 70% до 89% от максимальной суммы баллов на дату ТК | 4      |
| От 60% до 69% от максимальной суммы баллов на дату ТК | 3      |
| < 60% от максимальной суммы баллов на дату ТК         | 2      |

### 6.3. Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку представлен в таблице 6.3.

Таблица 6.3 – Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

| Оценка                               | Итоговая сумма баллов, учитывает успешно сданный экзамен | Оценка (ECTS)           |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------|
| 5 (отлично) (зачтено)                | 90 – 100                                                 | A (отлично)             |
| 4 (хорошо) (зачтено)                 | 85 – 89                                                  | B (очень хорошо)        |
|                                      | 75 – 84                                                  |                         |
|                                      | 70 – 74                                                  | D (удовлетворительно)   |
| 3 (удовлетворительно) (зачтено)      | 65 – 69                                                  | E (посредственно)       |
|                                      | 60 – 64                                                  |                         |
| 2 (неудовлетворительно) (не зачтено) | Ниже 60 баллов                                           | F (неудовлетворительно) |

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## 7.1. Основная литература

1. Деловые коммуникации: Учебное пособие / Е. А. Емельянова - 2014. 122 с. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/4572>.
2. Управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / Т. Д. Санникова - 2018. 156 с. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/8883>.

## 7.2. Дополнительная литература

1. Жернакова, М. Б. Деловые коммуникации : учебник и практикум для вузов / М. Б. Жернакова, И. А. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00331-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт] [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://urait.ru/book/delovye-kommunikacii-468746>.
2. Митрошенков, О. А. Деловые переговоры : учебное пособие для академического бакалавриата / О. А. Митрошенков. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 315 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-07951-7 [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://urait.ru/viewer/delovye-peregovory-424017#page/1>.

## 7.3. Учебно-методические пособия

### 7.3.1. Обязательные учебно-методические пособия

1. Митрошенков, О. А. Деловое общение: эффективные переговоры : практическое пособие / О. А. Митрошенков. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 315 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-10704-3 [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://urait.ru/viewer/delovoe-obschenie-effektivnye-peregovory-431323#page/1>.
2. Коноваленко, М. Ю. Деловые коммуникации : учебник и практикум для академического бакалавриата / М. Ю. Коноваленко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 466 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-11058-6 [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://urait.ru/viewer/delovye-kommunikacii-444387#page/1>.

### 7.3.2. Учебно-методические пособия для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

**Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

**Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

**Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

## 7.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. При изучении дисциплины рекомендуется обращаться к современным базам данных, информационно-справочным и поисковым системам, к которым у ТУСУРа открыт доступ: <https://lib.tusur.ru/ru/resursy/bazy-dannyh>.

## 8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 8.1. Материально-техническое и программное обеспечение для практических занятий

Вычислительная лаборатория / Компьютерный класс: учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий лабораторного типа; 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 505 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- Телевизор LED TCL 49";
- Магнитно-маркерная доска (настенная);
- Магнитно-маркерная доска (на ножках);
- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- 7-Zip;
- Google Chrome;
- Microsoft Windows 7 Pro;
- OpenOffice;

## **8.2. Материально-техническое и программное обеспечение для самостоятельной работы**

Для самостоятельной работы используются учебные аудитории (компьютерные классы), расположенные по адресам:

- 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40, 233 ауд.;
- 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 209 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 47, 126 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- учебная мебель;
- компьютеры;
- компьютеры подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду ТУСУРа.

Перечень программного обеспечения:

- Microsoft Windows;
- OpenOffice;
- Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows;
- 7-Zip;
- Google Chrome.

## **8.3. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Освоение дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы преподавания для обучающихся с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой занимаются обучающиеся с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями зрения** предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для комфортного просмотра.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями опорно-двигательного аппарата** используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

## **9. Оценочные материалы и методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

### **9.1. Содержание оценочных материалов для текущего контроля и промежуточной аттестации**

Для оценки степени сформированности и уровня освоения закрепленных за дисциплиной компетенций используются оценочные материалы, представленные в таблице 9.1.

Таблица 9.1 – Формы контроля и оценочные материалы

| Названия разделов (тем) дисциплины        | Формируемые компетенции | Формы контроля                  | Оценочные материалы (ОМ)                                    |
|-------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 1 Межличностная коммуникация              | УК-4                    | Выступление (доклад) на занятии | Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии |
|                                           |                         | Зачёт                           | Перечень вопросов для зачета                                |
|                                           |                         | Тестирование                    | Примерный перечень тестовых заданий                         |
| 2 Речь в социальном взаимодействии        | УК-4                    | Выступление (доклад) на занятии | Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии |
|                                           |                         | Зачёт                           | Перечень вопросов для зачета                                |
|                                           |                         | Тестирование                    | Примерный перечень тестовых заданий                         |
| 3 Вербальная и невербальная коммуникация  | УК-4                    | Выступление (доклад) на занятии | Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии |
|                                           |                         | Зачёт                           | Перечень вопросов для зачета                                |
|                                           |                         | Тестирование                    | Примерный перечень тестовых заданий                         |
| 4 Формы деловой коммуникации              | УК-4                    | Выступление (доклад) на занятии | Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии |
|                                           |                         | Зачёт                           | Перечень вопросов для зачета                                |
|                                           |                         | Тестирование                    | Примерный перечень тестовых заданий                         |
| 5 Публичная речь                          | УК-4                    | Выступление (доклад) на занятии | Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии |
|                                           |                         | Зачёт                           | Перечень вопросов для зачета                                |
|                                           |                         | Тестирование                    | Примерный перечень тестовых заданий                         |
| 6 Вопросы и ответы в деловой коммуникации | УК-4                    | Выступление (доклад) на занятии | Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии |
|                                           |                         | Зачёт                           | Перечень вопросов для зачета                                |
|                                           |                         | Тестирование                    | Примерный перечень тестовых заданий                         |

|                                     |      |                                 |                                                             |
|-------------------------------------|------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 7 Конфликты в деловых коммуникациях | УК-4 | Выступление (доклад) на занятии | Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии |
|                                     |      | Зачёт                           | Перечень вопросов для зачета                                |
|                                     |      | Тестирование                    | Примерный перечень тестовых заданий                         |
| 8 Манипуляции в деловом общении     | УК-4 | Выступление (доклад) на занятии | Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии |
|                                     |      | Зачёт                           | Перечень вопросов для зачета                                |
|                                     |      | Тестирование                    | Примерный перечень тестовых заданий                         |
| 9 Барьеры в коммуникациях           | УК-4 | Выступление (доклад) на занятии | Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии |
|                                     |      | Зачёт                           | Перечень вопросов для зачета                                |
|                                     |      | Тестирование                    | Примерный перечень тестовых заданий                         |

Шкала оценки сформированности отдельных планируемых результатов обучения по дисциплине приведена в таблице 9.2.

Таблица 9.2 – Шкала оценки сформированности планируемых результатов обучения по дисциплине

| Оценка                     | Баллы за ОМ                                | Формулировка требований к степени сформированности планируемых результатов обучения |                                                             |                                                                      |
|----------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
|                            |                                            | знать                                                                               | уметь                                                       | владеть                                                              |
| 2<br>(неудовлетворительно) | < 60% от максимальной суммы баллов         | отсутствие знаний или фрагментарные знания                                          | отсутствие умений или частично освоенное умение             | отсутствие навыков или фрагментарные применение навыков              |
| 3<br>(удовлетворительно)   | от 60% до 69% от максимальной суммы баллов | общие, но не структурированные знания                                               | в целом успешно, но не систематически осуществляемое умение | в целом успешное, но не систематическое применение навыков           |
| 4 (хорошо)                 | от 70% до 89% от максимальной суммы баллов | сформированные, но содержащие отдельные проблемы знания                             | в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы умение    | в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы применение навыков |
| 5 (отлично)                | ≥ 90% от максимальной суммы баллов         | сформированные систематические знания                                               | сформированное умение                                       | успешное и систематическое применение навыков                        |

Шкала комплексной оценки сформированности компетенций приведена в таблице 9.3.  
Таблица 9.3 – Шкала комплексной оценки сформированности компетенций

| Оценка                     | Формулировка требований к степени компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2<br>(неудовлетворительно) | Не имеет необходимых представлений о проверяемом материале или<br>Знать на уровне <b>ориентирования</b> , представлений. Обучающийся знает основные признаки или термины изучаемого элемента содержания, их отнесенность к определенной науке, отрасли или объектам, узнает в текстах, изображениях или схемах и знает, к каким источникам нужно обращаться для более детального его усвоения. |
| 3<br>(удовлетворительно)   | Знать и уметь на <b>репродуктивном</b> уровне. Обучающихся знает изученный элемент содержания репродуктивно: произвольно воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых действиях.                                                                                                                                                                                           |
| 4 (хорошо)                 | Знать, уметь, владеть на <b>аналитическом</b> уровне. Зная на репродуктивном уровне, указывать на особенности и взаимосвязи изученных объектов, на их достоинства, ограничения, историю и перспективы развития и особенности для разных объектов усвоения.                                                                                                                                     |
| 5 (отлично)                | Знать, уметь, владеть на <b>системном</b> уровне. Обучающийся знает изученный элемент содержания системно, произвольно и доказательно воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых действиях, учитывая и указывая связи и зависимости между этим элементом и другими элементами содержания дисциплины, его значимость в содержании дисциплины.                             |

### 9.1.1. Примерный перечень тестовых заданий

1. Профессиональная коммуникация это:
  - 1) специфическая форма взаимодействия людей, предполагающая их общение, обмен мыслями, сведениями, идеями и т.д., в процессе осуществления трудовой деятельности в определенной предметной области
  - 2) специфическая форма взаимодействия людей, предполагающая их общение, обмен мыслями, сведениями, идеями и т.д.
  - 3) форма взаимодействия людей, предполагающая их общение
  - 4) форма взаимодействия людей, предполагающая обмен мыслями в процессе осуществления трудовой деятельности
2. Специфической чертой деловой коммуникации является
  - 1) неформальность
  - 2) регламентированность
  - 3) сотрудничество
  - 4) горизонтальность
3. Деловая коммуникация не предполагает
  - 1) предметно-целевое содержание общения
  - 2) отсутствие ограничения
  - 3) коммуникативный контроль
  - 4) обязательность контактов
4. Деловые коммуникации основаны на
  - 1) свободном формате
  - 2) формальности
  - 3) конфронтации
  - 4) диалогичности
5. Официально-деловой стиль подразумевает
  - 1) композиционное разнообразие содержания письма
  - 2) лаконичность формулировок
  - 3) возможность толкования в зависимости от контекста

- 4) исключительно позитивный тон изложения
6. В устной форме деловых коммуникаций
  - 1) используются возможности интонации
  - 2) не используется книжная и разговорная лексика
  - 3) используют длинные предложения с осложненной структурой
  - 4) не применяются вербальные средства
7. Сложившееся у окружающих мнение о нравственном облике личности или коллектива, основанное на его предшествующем поведении и выражающееся в признании его заслуг, называется
  - 1) имидж
  - 2) престиж
  - 3) популярность
  - 4) репутация
8. Что такое деловое письмо?
  - 1) выражение уважительного отношения к другим людям
  - 2) выполнение данных обещаний и взятых обязательств в любой форме
  - 3) процесс взаимосвязи и взаимодействия, в ходе которого происходит обмен информацией и опытом
  - 4) документ, применяемый для связи, передачи информации на расстояние между двумя корреспондентами
9. Обратная связь в процессе коммуникации может быть
  - 1) директивной и недирективной
  - 2) прямой и косвенной
  - 3) положительной и отрицательной
  - 4) оценочной и безоценочной
10. Аргументирование в деловой беседе - это
  - 1) способ убеждения кого-либо посредством значимых логических доводов
  - 2) факты или соображения, убеждающие собеседника в том, что данное предложение (решение) позволит избежать каких-то конкретных неприятностей
  - 3) факты или соображения, свидетельствующие о том, что данное предложение (позиция, решение) позволят собеседнику получить какие-то выгоды
  - 4) все выше перечисленное

### **9.1.2. Перечень вопросов для зачета**

1. Создание обучающимся образцового профессионального текста
2. Публичное выступление (доклад)
3. Риторический анализ чужого текста
4. Рефлексия по поводу своего текста на основе теоретических положений профессиональной коммуникации.
5. Способы разрешения конфликтной ситуации.

### **9.1.3. Примерный перечень тем для выступления (доклада) на занятии**

1. Спор, его средства и разновидности
2. Приветствие, представление, титулирование
3. Факторы успешного выступления
4. Стилистические и лексические приемы речи
5. Устное деловое общение: монологическое и диалогическое
6. Средства общения
7. Правила конструктивной критики
8. Compliment в деловом общении
9. Письменные деловые коммуникации
10. Конфликты в деловых отношениях и пути их разрешения
11. Саморазвитие личности на пути к успеху
12. Технология личной эффективности
13. Факторы успешного выступления
14. Стереотипы в деловом общении



## 9.2. Методические рекомендации

Учебный материал излагается в форме, предполагающей самостоятельное мышление студентов, самообразование. При этом самостоятельная работа студентов играет решающую роль в ходе всего учебного процесса.

Начать изучение дисциплины необходимо со знакомства с рабочей программой, списком учебно-методического и программного обеспечения. Самостоятельная работа студента включает работу с учебными материалами, выполнение контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом.

В процессе изучения дисциплины для лучшего освоения материала необходимо регулярно обращаться к рекомендуемой литературе и источникам, указанным в учебных материалах; пользоваться через кабинет студента на сайте Университета образовательными ресурсами электронно-библиотечной системы, а также общедоступными интернет-порталами, содержащими научно-популярные и специализированные материалы, посвященные различным аспектам учебной дисциплины.

При самостоятельном изучении тем следуйте рекомендациям:

– чтение или просмотр материала осуществляйте со скоростью, достаточной для индивидуального понимания и освоения материала, выделяя основные идеи; на основании изученного составить тезисы. Освоив материал, попытаться соотнести теорию с примерами из практики;

– если в тексте встречаются незнакомые или малознакомые термины, следует выяснить их значение для понимания дальнейшего материала;

– осмысливайте прочитанное и изученное, отвечайте на предложенные вопросы.

Студенты могут получать индивидуальные консультации, в т.ч. с использованием средств телекоммуникации.

По дисциплине могут проводиться дополнительные занятия, в т.ч. в форме вебинаров. Расписание вебинаров и записи вебинаров публикуются в электронном курсе / электронном журнале по дисциплине.

### 9.3. Требования к оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусмотрены дополнительные оценочные материалы, перечень которых указан в таблице 9.4.

Таблица 9.4 – Дополнительные материалы оценивания для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

| Категории обучающихся                         | Виды дополнительных оценочных материалов                                                              | Формы контроля и оценки результатов обучения                                                           |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| С нарушениями слуха                           | Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы                        | Преимущественно письменная проверка                                                                    |
| С нарушениями зрения                          | Собеседование по вопросам к зачету, опрос по терминам                                                 | Преимущественно устная проверка (индивидуально)                                                        |
| С нарушениями опорно-двигательного аппарата   | Решение дистанционных тестов, контрольные работы, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету | Преимущественно дистанционными методами                                                                |
| С ограничениями по общемедицинским показаниям | Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы, устные ответы         | Преимущественно проверка методами, определяющимися исходя из состояния обучающегося на момент проверки |

### 9.4. Методические рекомендации по оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривается

доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;
- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких обучающихся предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

**Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

**Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

**Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

При необходимости для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмента  
протокол № 1 от «25» 1 2023 г.

### СОГЛАСОВАНО:

| Должность                                  | Инициалы, фамилия | Подпись                                                  |
|--------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------|
| Заведующий выпускающей каф. Менеджмента    | М.А. Афонасова    | Согласовано,<br>b62b44b3-4a58-4b2a-<br>82c7-683ac1767431 |
| Заведующий обеспечивающей каф. Менеджмента | М.А. Афонасова    | Согласовано,<br>b62b44b3-4a58-4b2a-<br>82c7-683ac1767431 |
| И.О. начальника учебного управления        | И.А. Лариошина    | Согласовано,<br>c3195437-a02f-4972-<br>a7c6-ab6ee1f21e73 |

### ЭКСПЕРТЫ:

|                                         |               |                                                          |
|-----------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| Доцент, каф. менеджмента                | В.Н. Жигалова | Согласовано,<br>dec6e6e7-b4c0-4c62-<br>9f1f-45ed75c9d599 |
| Старший преподаватель, каф. менеджмента | Т.В. Архипова | Согласовано,<br>5bed9bb2-b5e4-45e5-<br>a225-2b5897e978ed |

### РАЗРАБОТАНО:

|                                         |               |                                                          |
|-----------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|
| Старший преподаватель, каф. менеджмента | С.В. Бочанова | Разработано,<br>5aa11b86-761b-4c0a-<br>8299-5c6566ddeb9d |
|-----------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|