

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ И РАДИОЭЛЕКТРОНИКИ»  
(ТУСУР)**

**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по учебной работе  
П.В. Сенченко  
«23» 12 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**ПСИХОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ СЕРВИСНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

**Уровень образования: высшее образование - бакалавриат**

**Направление подготовки / специальность: 43.03.01 Сервис**

**Направленность (профиль) / специализация: Менеджмент социальных услуг**

**Форма обучения: очная**

**Факультет: Гуманитарный факультет (ГФ)**

**Кафедра: Кафедра истории и социальной работы (ИСР)**

**Курс: 4**

**Семестр: 7**

**Учебный план набора 2021 года**

**Объем дисциплины и виды учебной деятельности**

Виды учебной деятельности	7 семестр	Всего	Единицы
Лекционные занятия	18	18	часов
Практические занятия	36	36	часов
в т.ч. в форме практической подготовки	14	14	часов
Курсовая работа	18	18	часов
в т.ч. в форме практической подготовки	4	4	часов
Самостоятельная работа	72	72	часов
Подготовка и сдача экзамена	36	36	часов
Общая трудоемкость	180	180	часов
(включая промежуточную аттестацию)	5	5	з.е.

Формы промежуточной аттестация	Семестр
Экзамен	7
Курсовая работа	7

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Сенченко П.В.  
Должность: Проректор по УР  
Дата подписания: 23.12.2020  
Уникальный программный ключ:  
a1119608-cdff-4455-b54e-5235117c185c

Томск

Согласована на портале № 56465

## **1. Общие положения**

### **1.1. Цели дисциплины**

1. подготовка студентов к управленческой деятельности, самостоятельному нахождению оптимальных путей преодоления трудностей в межличностных отношениях, пониманию психологических факторов, влияющих на эффективность управления.

### **1.2. Задачи дисциплины**

1. Раскрыть теоретические основы психологии управления.
2. Ознакомить с широким спектром психологических феноменов, взаимосвязанных с управленческой деятельностью.
3. Раскрыть особенности управленческой деятельности в социальных организациях.
4. Сформировать представление об различных аспектах деятельности руководителя по вопросам повышения эффективности управления.
5. Развивать управленческое мышление студентов.

### **2. Место дисциплины в структуре ОПОП**

Блок дисциплин: Б1. Дисциплины (модули).

Часть блока дисциплин: Часть, формируемая участниками образовательных отношений.

Модуль дисциплин: Модуль направленности (профиля) (major).

Индекс дисциплины: Б1.В.02.14.

Реализуется с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.

### **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и основной образовательной программой (таблица 3.1):

Таблица 3.1 – Компетенции и индикаторы их достижения

Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
<b>Универсальные компетенции</b>		
-	-	-
<b>Общепрофессиональные компетенции</b>		
-	-	-
<b>Профессиональные компетенции</b>		

ПКР-25. Способен организовать и координировать совместную деятельность сотрудников по обеспечению постпродажного обслуживания и сервиса на уровне структурного подразделения (службы, отдела)	ПКР-25.1. Определяет цели и задачи сотрудников по обеспечению постпродажного обслуживания и сервиса на уровне структурного подразделения (службы, отдела)	знает особенности организации межведомственного взаимодействия с целью реализации потребностей граждан в различных видах социальных услуг.
	ПКР-25.2. Осуществляет подбор исполнителей для совместной деятельности сотрудников по обеспечению постпродажного обслуживания и сервиса на уровне структурного подразделения (службы, отдела)	Умеет применять особенности организации межведомственного взаимодействия с целью реализации потребностей граждан в различных видах социальных услуг.
	ПКР-25.3. Осуществляет руководство и координацию работой совместной деятельности сотрудников по обеспечению постпродажного обслуживания и сервиса на уровне структурного подразделения (службы, отдела)	владеет навыками применения особенностей организации межведомственного взаимодействия с целью реализации потребностей граждан в различных видах социальных услуг.

#### **4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 академических часов.

Распределение трудоемкости дисциплины по видам учебной деятельности представлено в таблице 4.1.

Таблица 4.1 – Трудоемкость дисциплины по видам учебной деятельности

Виды учебной деятельности	Всего часов	Семестры
		7 семестр
<b>Контактная аудиторная работа обучающихся с преподавателем, всего</b>	72	72
Лекционные занятия	18	18
Практические занятия	36	36
Курсовая работа	18	18
<b>Самостоятельная работа обучающихся, в т.ч. контактная внеаудиторная работа обучающихся с преподавателем, всего</b>	72	72
Написание отчета по курсовой работе	36	36
Подготовка к тестированию	36	36
<b>Подготовка и сдача экзамена</b>	36	36
<b>Общая трудоемкость (в часах)</b>	180	180
<b>Общая трудоемкость (в з.е.)</b>	5	5

#### **5. Структура и содержание дисциплины**

## 5.1. Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности

Структура дисциплины по разделам (темам) и видам учебной деятельности приведена в таблице 5.1.

Таблица 5.1 – Разделы (темы) дисциплины и виды учебной деятельности

Названия разделов (тем) дисциплины	Лек. зан., ч	Прак. зан., ч	Курс. раб.	Сам. раб., ч	Всего часов (без экзамена)	Формируемые компетенции
<b>7 семестр</b>						
1 Психология управления как наука	2	4	18	8	32	ПКР-25
2 Личность и ее потенциал в системе управления	2	4		8	32	ПКР-25
3 Психология личности и деятельности руководителя	2	4		8	32	ПКР-25
4 Личность подчиненного как объект управления	2	4		8	32	ПКР-25
5 Организация как объект управления	2	4		8	32	ПКР-25
6 Психология управления трудовым коллективом	2	4		8	32	ПКР-25
7 Коммуникации в организации	2	4		8	32	ПКР-25
8 Профессиональная карьера специалиста	2	4		8	32	ПКР-25
9 Здоровье как условие эффективной деятельности руководителя	2	4		8	32	ПКР-25
Итого за семестр	18	36	18	72	144	
Итого	18	36	18	72	144	

## 5.2. Содержание разделов (тем) дисциплины

Содержание разделов (тем) дисциплины (в т.ч. по лекциям) приведено в таблице 5.2.

Таблица 5.2 – Содержание разделов (тем) дисциплины (в т.ч. по лекциям)

Названия разделов (тем) дисциплины	Содержание разделов (тем) дисциплины (в т.ч. по лекциям)	Трудоемкость (лекционные занятия), ч	Формируемые компетенции
<b>7 семестр</b>			
1 Психология управления как наука	Предмет и задачи психологии управления. История развития и становления психологии управления как науки. Цель психологии управления. Психологические законы управления. Психологические теории управления. Основные управленческие культуры. Эффективность управления. Базовые показатели эффективного управления.	2	ПКР-25
	Итого	2	

2 Личность и ее потенциал в системе управления	Типология личности в трудовой деятельности. Темперамент в системе управления. Познавательные процессы и внимание в трудовой деятельности. Эмоционально-волевая сфера личности в процессе управления.	2	ПКР-25
	Итого	2	
3 Психология личности и деятельности руководителя	Сущность управленческой деятельности. Управленческие роли. Современные требования к деятельности руководителя. Функционально-ролевой, личностно-деятельностный, субъектно-акмеологические подходы. Я - концепция личности руководителя. Характеристика управленческих способностей руководителя. Личностные качества руководителя, влияющие на эффективность управленческой деятельности. Учет руководителем основных психологических принципов управления в деятельности.	2	ПКР-25
	Итого	2	
4 Личность подчиненного как объект управления	Личностные особенности как психологическая основа подчинения. Виды подчинения. Психологические факторы отбора сотрудников. Практическое использование личностных качеств подчиненных в производственной деятельности. Процесс адаптации подчиненного к условиям организации: сущность, виды, этапы, механизмы, факторы, результаты. Система регуляции поведения и деятельности подчиненного: понятие, факторы, приемы и методы воздействия. Организационные ценности, ритуалы, традиции в регулировании деятельности подчиненного. Социально-психологические проблемы, возникающие при оценке результативности труда подчиненных.	2	ПКР-25
	Итого	2	

5 Организация как объект управления	Основные характеристики организации как объекта управления. Факторы внешней среды в управлении организацией. Внутренняя среда организации. Социокультура организации. Корпоративный дух организации. Понятие «организационная культура». Содержание организационной культуры. Виды организационных культур. Уровни организационной культуры. Формирование организационной культуры. Методы поддержания организационной культуры.	2	ПКР-25
	Итого	2	
6 Психология управления трудовым коллективом	Трудовой коллектив и его структура. Характеристика формальной и неформальной подструктур коллектива. Факторы, способствующие сближению формальной и неформальной подструктур трудового коллектива. Отношения в системе «руководитель - подчиненный». Трудности в управлении трудовым коллективом и их преодоление. Факторы, способствующие устранению противоречий в управлении трудовым коллективом. Развитие трудового коллектива. Методы и методики диагностики и анализа социально-психологических явлений в коллективе.	2	ПКР-25
	Итого	2	
7 Коммуникации в организации	Понятие о коммуникации и ее основные характеристики. Условия эффективных коммуникаций. Анализ нисходящих и восходящих коммуникаций. Характеристика различных систем коммуникаций. Психологические причины неэффективных коммуникаций. Организационные причины неэффективных коммуникаций. Коммуникации с внешней средой. Информированность работников как фактор эффективности управления.	2	ПКР-25
	Итого	2	
8 Профессиональная карьера специалиста	Понятие и виды деловой карьеры. Самореализация и карьера. Профессионализм личности. Профессионализм деятельности. Уровни профессионализма. Система карьерной мотивации. Этапы деловой карьеры. Управление деловой карьерой. Система служебно-профессионального продвижения. Показатели оценки успешности карьеры в организации.	2	ПКР-25
	Итого	2	

9 Здоровье как условие эффективной деятельности руководителя	Здоровье как условие эффективной деятельности руководителя. Принципы саморегуляции. Стресс в деятельности руководителя: понятие, симптомы, признаки, виды. Психофизиология стресса. Управление стрессом: профилактика, меры противодействия, самопомощь. Жизненные кризисы и деятельность руководителя: понятие, стадии, динамика. Кризисы профессионального становления. Информационный кризис и его преодоление.	2	ПКР-25
	Итого	2	
	Итого за семестр	18	
	Итого	18	

### 5.3. Практические занятия (семинары)

Наименование практических занятий (семинаров) приведено в таблице 5.3.

Таблица 5.3 – Наименование практических занятий (семинаров)

Названия разделов (тем) дисциплины	Наименование практических занятий (семинаров)	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
<b>7 семестр</b>			
1 Психология управления как наука	Психология управления как наука	4	ПКР-25
	Итого	4	
2 Личность и ее потенциал в системе управления	Личность и ее потенциал в системе управления	4	ПКР-25
	Итого	4	
3 Психология личности и деятельности руководителя	Психология личности и деятельности руководителя	4	ПКР-25
	Итого	4	
4 Личность подчиненного как объект управления	Личность подчиненного как объект управления	4	ПКР-25
	Итого	4	
5 Организация как объект управления	Организация как объект управления	4	ПКР-25
	Итого	4	
6 Психология управления трудовым коллективом	Психология управления трудовым коллективом	4	ПКР-25
	Итого	4	
7 Коммуникации в организации	Коммуникации в организации	4	ПКР-25
	Итого	4	
8 Профессиональная карьера специалиста	Профессиональная карьера специалиста	4	ПКР-25
	Итого	4	
9 Здоровье как условие эффективной деятельности руководителя	Здоровье как условие эффективной деятельности руководителя	4	ПКР-25
	Итого	4	
	Итого за семестр	36	

## 5.4. Лабораторные занятия

Не предусмотрено учебным планом

## 5.5. Курсовая работа

Содержание, трудоемкость контактной аудиторной работы и формируемые компетенции в рамках выполнения курсовой работы представлены в таблице 5.5.

Таблица 5.5 – Содержание контактной аудиторной работы и ее трудоемкость

Содержание контактной аудиторной работы	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции
<b>7 семестр</b>		
Сущность, структура, виды, типы, уровни, стадии и условия взаимодействия субъекта и объекта управления.	2	ПКР-25
Понятие о коммуникации и ее основные характеристики.	2	ПКР-25
Информированность работников как фактор эффективности правления. Анализ нисходящих и восходящих коммуникаций.	2	ПКР-25
Характеристика различных систем коммуникаций.	2	ПКР-25
Руководитель в системе коммуникаций.	2	ПКР-25
Восприятие человека человеком в системе коммуникаций.	2	ПКР-25
Этика делового общения. Культура телефонного общения.	2	ПКР-25
Методика подготовки и проведения публичных выступлений.	2	ПКР-25
Современные подходы к проектированию профессиональной карьеры.	2	ПКР-25
Итого за семестр	18	
Итого	18	

Примерная тематика курсовых работ:

1. Сущность, структура, виды, типы, уровни, стадии и условия взаимодействия субъекта и объекта управления.
2. Понятие о коммуникации и ее основные характеристики.
3. Информированность работников как фактор эффективности правления.
4. Анализ нисходящих и восходящих коммуникаций.
5. Характеристика различных систем коммуникаций.
6. Руководитель в системе коммуникаций.
7. Восприятие человека человеком в системе коммуникаций.
8. Этика делового общения.
9. Культура телефонного общения.
10. Методика подготовки и проведения публичных выступлений.

## 5.6. Самостоятельная работа

Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции представлены в таблице 5.6.

Таблица 5.6 – Виды самостоятельной работы, трудоемкость и формируемые компетенции

Названия разделов (тем) дисциплины	Виды самостоятельной работы	Трудоемкость, ч	Формируемые компетенции	Формы контроля
<b>7 семестр</b>				

1 Психология управления как наука	Написание отчета по курсовой работе	4	ПКР-25	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	4	ПКР-25	Тестирование
	Итого	8		
2 Личность и ее потенциал в системе управления	Написание отчета по курсовой работе	4	ПКР-25	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	4	ПКР-25	Тестирование
	Итого	8		
3 Психология личности и деятельности руководителя	Написание отчета по курсовой работе	4	ПКР-25	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	4	ПКР-25	Тестирование
	Итого	8		
4 Личность подчиненного как объект управления	Написание отчета по курсовой работе	4	ПКР-25	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	4	ПКР-25	Тестирование
	Итого	8		
5 Организация как объект управления	Написание отчета по курсовой работе	4	ПКР-25	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	4	ПКР-25	Тестирование
	Итого	8		
6 Психология управления трудовым коллективом	Написание отчета по курсовой работе	4	ПКР-25	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	4	ПКР-25	Тестирование
	Итого	8		
7 Коммуникации в организации	Написание отчета по курсовой работе	4	ПКР-25	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	4	ПКР-25	Тестирование
	Итого	8		
8 Профессиональная карьера специалиста	Написание отчета по курсовой работе	4	ПКР-25	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	4	ПКР-25	Тестирование
	Итого	8		

9 Здоровье как условие эффективной деятельности руководителя	Написание отчета по курсовой работе	4	ПКР-25	Курсовая работа, Отчет по курсовой работе
	Подготовка к тестированию	4	ПКР-25	Тестирование
	Итого	8		
Итого за семестр		72		
Подготовка и сдача экзамена		36		Экзамен
Итого		108		

### **5.7. Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности**

Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов учебной деятельности представлено в таблице 5.7.

Таблица 5.7 – Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Формируемые компетенции	Виды учебной деятельности				Формы контроля
	Лек. зан.	Прак. зан.	Курс. раб.	Сам. раб.	
ПКР-25	+	+	+	+	Отчет по курсовой работе, Курсовая работа, Тестирование, Экзамен

## **6. Рейтинговая система для оценки успеваемости обучающихся**

### **6.1. Балльные оценки для форм контроля**

Балльные оценки для форм контроля представлены в таблице 6.1.

Таблица 6.1 – Балльные оценки

Формы контроля	Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра	Максимальный балл за период между 1КТ и 2КТ	Максимальный балл за период между 2КТ и на конец семестра	Всего за семестр
<b>7 семестр</b>				
Тестирование	20	20	30	70
Экзамен				30
Итого максимум за период	20	20	30	100
Нарастающим итогом	20	40	70	100

Балльные оценки для курсовой работы представлены в таблице 6.1.1.

Таблица 6.1.1 – Балльные оценки для курсовой работы

Формы контроля	Максимальный балл на 1-ую КТ с начала семестра	Максимальный балл за период между 1КТ и 2КТ	Максимальный балл за период между 2КТ и на конец семестра	Всего за семестр
<b>7 семестр</b>				
Отчет по курсовой работе	30	30	40	100

Итого максимум за период	30	30	40	100
Наращающим итогом	30	60	100	100

## 6.2. Пересчет баллов в оценки за текущий контроль

Пересчет баллов в оценки за текущий контроль представлен в таблице 6.2.

Таблица 6.2 – Пересчет баллов в оценки за текущий контроль

Баллы на дату текущего контроля	Оценка
≥ 90% от максимальной суммы баллов на дату ТК	5
От 70% до 89% от максимальной суммы баллов на дату ТК	4
От 60% до 69% от максимальной суммы баллов на дату ТК	3
< 60% от максимальной суммы баллов на дату ТК	2

## 6.3. Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку представлен в таблице 6.3.

Таблица 6.3 – Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Оценка	Итоговая сумма баллов, учитывает успешно сданный экзамен	Оценка (ECTS)
5 (отлично) (зачтено)	90 – 100	A (отлично)
4 (хорошо) (зачтено)	85 – 89	B (очень хорошо)
	75 – 84	C (хорошо)
	70 – 74	D (удовлетворительно)
	65 – 69	
3 (удовлетворительно) (зачтено)	60 – 64	E (посредственно)
	Ниже 60 баллов	F (неудовлетворительно)

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1. Основная литература

1. Основы супервизии в социальной работе: Учебное пособие / М. П. Шульмин - 2013. 134 с. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/3869>.

### 7.2. Дополнительная литература

1. Психологические основы социальной работы: Учебное пособие для слушателей программы дополнительного профессионального обучения и студентов, обучающихся по направлению 39.03.02 социальная работа / М. П. Шульмин - 2019. 188 с. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/9018>.

2. Психология: Учебное пособие / М. П. Шульмин - 2016. 266 с. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/6008>.

### 7.3. Учебно-методические пособия

#### 7.3.1. Обязательные учебно-методические пособия

1. Психология социальной работы: Учебно-методическое пособие по практическим занятиям и самостоятельной работе / М. П. Шульмин - 2019. 25 с. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/9101>.

2. Теория социальной работы: Учебно-методическое пособие для подготовки к практическим занятиям, самостоятельной работе, курсовой работе / В. И. Зиновьева - 2017. 39 с. [Электронный ресурс]: — Режим доступа: <https://edu.tusur.ru/publications/6733>.

#### 7.3.2. Учебно-методические пособия для лиц

## **с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Учебно-методические материалы для самостоятельной и аудиторной работы обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

### **Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

### **Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

### **Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

## **7.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. При изучении дисциплины рекомендуется обращаться к современным базам данных, информационно-справочным и поисковым системам, к которым у ТУСУРа открыт доступ: <https://lib.tusur.ru/ru/resursy/bazy-dannyh>.

## **8. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины**

### **8.1. Материально-техническое и программное обеспечение для лекционных занятий**

Для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации используется учебная аудитория с достаточным количеством посадочных мест для учебной группы, оборудованная доской и стандартной учебной мебелью. Имеются мультимедийное оборудование и учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации по лекционным разделам дисциплины.

### **8.2. Материально-техническое и программное обеспечение для практических занятий**

Учебная аудитория: учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, помещение для проведения групповых и индивидуальных консультаций, помещение для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации; 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40, 230 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- Проектор;
- Проекционный экран;
- Камера;
- Микрофон;
- Тумба для докладчика;
- Магнитно-маркерная доска;
- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- Google Chrome;
- Microsoft Office Standard 2013;
- Microsoft Windows;

### **8.3. Материально-техническое и программное обеспечение для курсовой работы**

Лаборатория социального проектирования: учебная аудитория для проведения занятий практического типа, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, помещение для проведения групповых и индивидуальных консультаций; 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40 (МК), 202 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- Проектор LG Rdx 130;

- Экран на штативе DRAPER DIPLOMAT;
- МФУ Xerox WC 4118;
- Фотоаппарат цифровой CANON POWERS HOT A560;
- Наушники Sennheiser - 15 шт.;
- Колонки Sven MA331;
- Маршрутизатор ASUS WL-520;
- Комплект специализированной учебной мебели;
- Рабочее место преподавателя.

Программное обеспечение:

- Microsoft Office 2013;
- Microsoft Windows 7 Pro;

#### **8.4. Материально-техническое и программное обеспечение для самостоятельной работы**

Для самостоятельной работы используются учебные аудитории (компьютерные классы), расположенные по адресам:

- 634050, Томская область, г. Томск, Ленина проспект, д. 40, 233 ауд.;
- 634045, Томская область, г. Томск, ул. Красноармейская, д. 146, 201 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 47, 126 ауд.;
- 634034, Томская область, г. Томск, Вершинина улица, д. 74, 207 ауд.

Описание имеющегося оборудования:

- учебная мебель;
- компьютеры;
- компьютеры подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду ТУСУРа.

Перечень программного обеспечения:

- Microsoft Windows;
- OpenOffice;
- Kaspersky Endpoint Security 10 для Windows;
- 7-Zip;
- Google Chrome.

#### **8.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Освоение дисциплины лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями слуха** предусмотрено использование звукоусиливающей аппаратуры, мультимедийных средств и других технических средств приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы преподавания для обучающихся с инвалидностью, портативной индукционной системы. Учебная аудитория, в которой занимаются обучающиеся с нарушением слуха, оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями зрения** предусмотрено использование в лекционных и учебных аудиториях возможности просмотра удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для комфорtnого просмотра.

При занятиях с обучающимися с **нарушениями опорно-двигательного аппарата** используются альтернативные устройства ввода информации и другие технические средства приема/передачи учебной информации в доступных формах, мобильной системы обучения для людей с инвалидностью.

### **9. Оценочные материалы и методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

#### **9.1. Содержание оценочных материалов для текущего контроля и промежуточной аттестации**

Для оценки степени сформированности и уровня освоения закрепленных за дисциплиной

компетенций используются оценочные материалы, представленные в таблице 9.1.

Таблица 9.1 – Формы контроля и оценочные материалы

Названия разделов (тем) дисциплины	Формируемые компетенции	Формы контроля	Оценочные материалы (ОМ)
1 Психология управления как наука	ПКР-25	Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
2 Личность и ее потенциал в системе управления	ПКР-25	Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
3 Психология личности и деятельности руководителя	ПКР-25	Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
4 Личность подчиненного как объект управления	ПКР-25	Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
5 Организация как объект управления	ПКР-25	Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
6 Психология управления трудовым коллективом	ПКР-25	Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
7 Коммуникации в организации	ПКР-25	Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов

8 Профессиональная карьера специалиста	ПКР-25	Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов
9 Здоровье как условие эффективной деятельности руководителя	ПКР-25	Отчет по курсовой работе	Примерный перечень тематик курсовых работ
		Тестирование	Примерный перечень тестовых заданий
		Экзамен	Перечень экзаменационных вопросов

Шкала оценки сформированности отдельных планируемых результатов обучения по дисциплине приведена в таблице 9.2.

Таблица 9.2 – Шкала оценки сформированности планируемых результатов обучения по дисциплине

Оценка	Баллы за ОМ	Формулировка требований к степени сформированности планируемых результатов обучения		
		знать	уметь	владеть
2 (неудовлетворительно)	< 60% от максимальной суммы баллов	отсутствие знаний или фрагментарные знания	отсутствие умений или частично освоенное умение	отсутствие навыков или фрагментарные применения навыков
3 (удовлетворительно)	от 60% до 69% от максимальной суммы баллов	общие, но не структурированные знания	в целом успешно, но не систематически осуществляющее умение	в целом успешное, но не систематическое применение навыков
4 (хорошо)	от 70% до 89% от максимальной суммы баллов	сформированные, но содержащие отдельные проблемы знания	в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы умение	в целом успешное, но содержащие отдельные пробелы применение навыков
5 (отлично)	≥ 90% от максимальной суммы баллов	сформированные систематические знания	сформированное умение	успешное и систематическое применение навыков

Шкала комплексной оценки сформированности компетенций приведена в таблице 9.3.

Таблица 9.3 – Шкала комплексной оценки сформированности компетенций

Оценка	Формулировка требований к степени компетенции
--------	---

2 (неудовлетворительно)	Не имеет необходимых представлений о проверяемом материале или Знать на уровне <b>ориентирования</b> , представлений. Обучающийся знает основные признаки или термины изучаемого элемента содержания, их отнесенность к определенной науке, отрасли или объектам, узнает в текстах, изображениях или схемах и знает, к каким источникам нужно обращаться для более детального его усвоения.
3 (удовлетворительно)	Знать и уметь на <b>репродуктивном</b> уровне. Обучающихся знает изученный элемент содержания репродуктивно: произвольно воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых действиях.
4 (хорошо)	Знать, уметь, владеть на <b>аналитическом</b> уровне. Зная на репродуктивном уровне, указывать на особенности и взаимосвязи изученных объектов, на их достоинства, ограничения, историю и перспективы развития и особенности для разных объектов усвоения.
5 (отлично)	Знать, уметь, владеть на <b>системном</b> уровне. Обучающийся знает изученный элемент содержания системно, произвольно и доказательно воспроизводит свои знания устно, письменно или в демонстрируемых действиях, учитывая и указывая связи и зависимости между этим элементом и другими элементами содержания дисциплины, его значимость в содержании дисциплины.

### 9.1.1. Примерный перечень тестовых заданий

1. В программе профилактики профессионального выгорания прописано использование метода интроспекции. Какое направление психологии разработало метод интроспекции?  
а) Психоанализ; б) психология сознания; в) Бихевиоризм; г) Гуманистическая психология.
2. Что из перечисленного относится к нарушениям восприятия социальным работником личности клиента?  
а) Галлюцинации; б) Сенсибилизации; в) Иллюзии; г) Социальные апперцепции.
3. Что из перечисленного не изменяется в процессе профессионального становления социального работника?  
а) темперамент; б) Характер; в) Способности; г) Эмоции.
4. Что должен супервизор при осуществлении супервизии?  
а) должен присутствовать во время интервью социального работника и клиента и давать советы в стиле «здесь и сейчас»; б) осуществлять воздействие только тогда, когда об этом просит социальный работник; в) может обучать социального работника во время проведения социальным работником интервью с клиентом; г) присутствует в качестве наблюдателя во время интервью социального работника с клиентом и делает заметки для обсуждения на последующей встрече с социальным работником.
5. Какие приемы использует супервизор, обеспечивая образовательную супервизию для профилактики профессионального выгорания сотрудников?  
а) определяет модель и образ желаемого поведения социального работника; б) следует дидактическому обучению; в) проводит диалектико – гипотетическое обучение, которое помогает социальным работникам найти их собственные ответы; г) все выше перечисленное.
6. Что в наименьшей степени желает супервизор для более эффективного сотрудничества с социальным работником?  
а) предложить предварительно обсуждать возможные действия социального работника; б) оповещать администрацию относительно неудач социального работника; в) давать советы, которые помогут лучшему выполнению профессиональной деятельности супервизируемым социальным работником; г) встречаться с социальным работником в случае конфликтной ситуации с клиентом.
7. Что из перечисленного является административной ответственностью супервизора?

- а) учреждение организации и ее стратегий; б) планирование и управление программами; в) выполнение программ и связи с общественностью; г) управление программами и их выполнение.
- 8. Супервизор пытается повысить свое влияние посредством большего внимания к потребностям социальных работников и в качестве «ролевой модели». В этой ситуации, на какие властные функции опирается супервизор?
  - а) референтную (представительную) власть; б) легитимную; в) экспертную власть; г) должностную.
- 9. Супервизор отметил, что социальные работники в его коллективе переживают профессиональное выгорание. Что из перечисленного менее желательно для эффективного снижения профессионального выгорания социальных работников?
  - а) разрешить откладывать сроки выполнения их работы; б) уговаривать сотрудников не испытывать непрофессиональные чувства к клиентам; в) Способствовать временному снижению объема их профессиональных поручений; г) рекомендовать им работать с менее сложными случаями в данное время.
- 10. Что является безусловной целью супервизии в социальной работе?
  - а) повышение способности социальных работников выполнять свою профессиональную деятельность более эффективно; б) обеспечить клиентов наилучшим обслуживанием; в) подготовить новых социальных работников; г) планирование, делегирование и мониторинг социальной работы.
- 11. Социальный работник просит супервизора не назначать ему для практики работу с конкретными случаями. Каким образом супервизор в этом случае лучше ответит?
  - а) удовлетворит просьбу социального работника и передаст эти случаи другим сотрудникам; б) предупредит социального работника, что его просьба является неэтичной, и потребует у него выполнить поручение; в) переназначит эти случаи другим социальным работникам и занесет замечание в личное дело этого сотрудника о его просьбе; г) поможет социальному работнику отрефлексировать его чувства по отношению к данным ситуациям прежде, чем решить, поощрить ли сотрудника взять на себя эти случаи.
- 12. Согласно доктрине наставнической поддержки (и согласно принципам замещающей ответственности), кто безусловно несет ответственность, когда супервизируемый наносит вред клиенту?
  - а) исполнительный директор организации; б) сам супервизируемый; в) супервизор; г) все супервизоры, работающие в организации.
- 13. Что из перечисленного выступает целями оценки выполнения профессиональной деятельности социальными работниками в организации?
  - а) обеспечение информации для поддержки административных решений о повышении, продвижении, сохранении кадров и пр; б) улучшение результатов обслуживания в организации; в) стимулирование социальных работников улучшить выполнение их профессиональной деятельности; г) все перечисленное.

### **9.1.2. Перечень экзаменационных вопросов**

1. Личностные особенности как психологическая основа подчинения.
2. Виды подчинения: строптивое, равнодушное, инициативное.
3. Психологические факторы отбора сотрудников.
4. Практическое использование личностных качеств подчиненных в производственной деятельности.
5. Процесс адаптации подчиненного к условиям организации: сущность, виды, этапы, механизмы, факторы, результаты.
6. Система регуляции поведения и деятельности подчиненного: понятие, факторы, приемы и методы воздействия.
7. Организационные ценности, ритуалы, традиции в регулировании деятельности подчиненного.

### **9.1.3. Примерный перечень вопросов для защиты курсовой работы**

1. Что является предметом курсовой работы?
2. В чем заключается актуальность проблемы курсовой работы?

3. Какие методы использовались для решения задач курсовой работы?
4. В чем состоит теоретическая значимость курсовой работы?
5. В чем заключается практическая значимость курсовой работы?

#### **9.1.4. Примерный перечень тематик курсовых работ**

1. Сущность, структура, виды, типы, уровни, стадии и условия взаимодействия субъекта и объекта управления.
2. Понятие о коммуникации и ее основные характеристики.
3. Информированность работников как фактор эффективности правления.
4. Анализ нисходящих и восходящих коммуникаций.
5. Характеристика различных систем коммуникаций.
6. Руководитель в системе коммуникаций.
7. Восприятие человека человеком в системе коммуникаций.
8. Этика делового общения.
9. Культура телефонного общения.
10. Методика подготовки и проведения публичных выступлений.

#### **9.2. Методические рекомендации**

Учебный материал излагается в форме, предполагающей самостоятельное мышление студентов, самообразование. При этом самостоятельная работа студентов играет решающую роль в ходе всего учебного процесса.

Начать изучение дисциплины необходимо со знакомства с рабочей программой, списком учебно-методического и программного обеспечения. Самостоятельная работа студента включает работу с учебными материалами, выполнение контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом.

В процессе изучения дисциплины для лучшего освоения материала необходимо регулярно обращаться к рекомендуемой литературе и источникам, указанным в учебных материалах; пользоваться через кабинет студента на сайте Университета образовательными ресурсами электронно-библиотечной системы, а также общедоступными интернет-порталами, содержащими научно-популярные и специализированные материалы, посвященные различным аспектам учебной дисциплины.

При самостоятельном изучении тем следуйте рекомендациям:

- чтение или просмотр материала осуществляйте со скоростью, достаточной для индивидуального понимания и освоения материала, выделяя основные идеи; на основании изученного составить тезисы. Освоив материал, попытаться соотнести теорию с примерами из практики;
- если в тексте встречаются незнакомые или малознакомые термины, следует выяснить их значение для понимания дальнейшего материала;
- осмысливайте прочитанное и изученное, отвечайте на предложенные вопросы.

Студенты могут получать индивидуальные консультации, в т.ч. с использованием средств телекоммуникации.

По дисциплине могут проводиться дополнительные занятия, в т.ч. в форме вебинаров. Расписание вебинаров и записи вебинаров публикуются в электронном курсе / электронном журнале по дисциплине.

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудио- формат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

### **9.3. Требования к оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусмотрены дополнительные оценочные материалы, перечень которых указан в таблице 9.2.

Таблица 9.2 – Дополнительные материалы оценивания для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Категории обучающихся	Виды дополнительных оценочных материалов	Формы контроля и оценки результатов обучения
С нарушениями слуха	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы	Преимущественно письменная проверка
С нарушениями зрения	Собеседование по вопросам к зачету, опрос по терминам	Преимущественно устная проверка (индивидуально)
С нарушениями опорно-двигательного аппарата	Решение дистанционных тестов, контрольные работы, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету	Преимущественно дистанционными методами
С ограничениями по общемедицинским показаниям	Тесты, письменные самостоятельные работы, вопросы к зачету, контрольные работы, устные ответы	Преимущественно проверка методами, определяющимися исходя из состояния обучающегося на момент проверки

### **9.4. Методические рекомендации по оценочным материалам для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов**

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной форме;
- в печатной форме с увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- методом чтения ассистентом задания вслух;
- предоставление задания с использованием сурдоперевода.

Лицам с ограниченными возможностями здоровья и инвалидам увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких обучающихся предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге;
- набор ответов на компьютере;
- набор ответов с использованием услуг ассистента;
- представление ответов устно.

Процедура оценивания результатов обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

#### **Для лиц с нарушениями зрения:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме увеличенным шрифтом.

#### **Для лиц с нарушениями слуха:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

#### **Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:**

- в форме электронного документа;
- в печатной форме.

При необходимости для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ИСР  
протокол № 9 от «14» 12 2020 г.

### СОГЛАСОВАНО:

Должность	Инициалы, фамилия	Подпись
Заведующий выпускающей каф. ИСР	М.Ю. Ким	Согласовано, ed789cd8-2cc6-4431- a59e-8f386b1d44fa
Заведующий обеспечивающей каф. ИСР	М.Ю. Ким	Согласовано, ed789cd8-2cc6-4431- a59e-8f386b1d44fa
Начальник учебного управления	Е.В. Саврук	Согласовано, fa63922b-1fce-4a6a- 845d-9ce7670b004c

### ЭКСПЕРТЫ:

Заведующий кафедрой, каф. ИСР	М.Ю. Ким	Согласовано, ed789cd8-2cc6-4431- a59e-8f386b1d44fa
Доцент, каф. ИСР	А.В. Куренков	Согласовано, ec52f417-686f-4b44- 8e5f-39af9707eca0

### РАЗРАБОТАНО:

Доцент, каф. ИСР	М.П. Шульмин	Разработано, 36da8b39-460f-42f3- 91d2-9bc7bf21fc77
------------------	--------------	--