

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

План одобрен Ученым советом ТУСУРа

Протокол № 10 от 23.12.2020

# УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

УТВЕРЖДАЮ

Проректор УУР

Сенченко П.В.

23 12 2020 г.



38.04.02

## Менеджмент

Программа магистратуры: Управление бизнесом  
Кафедра: Менеджмента  
Факультет: Экономический

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) 2021

Форма обучения: Очная

Образовательный стандарт (ФГОС) № 952 от 12.08.2020

Срок получения образования: 2г

Код	Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности. Профессиональные стандарты
08	ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ
40	СКВОЗНЫЕ ВИДЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ
40.033	СПЕЦИАЛИСТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ И ТАКТИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Основной	Типы задач профессиональной деятельности
+	организационно-управленческий

## СОГЛАСОВАНО

Начальник УУ Саверук Е.В./  
Начальник УО Ким А./  
Декан Богомолова А.В./  
Зав. кафедрой Афонасова М.А./  
Руководитель магистерской программы Афонасова М.А./



-	-	-	Форма контроля			з.е.		Итого акад. часов							Курс 1		Курс 2		Закрепленная кафедра	
			Экза мен	Зачет	Зачет с оц.	Экспертное	Факт	Экспертное	По плану	Конт. раб.	Ауд.	СР	Конт роль	Пр. подгот	з.е. р 1	з.е. р 2	з.е. р 3	з.е. р 4	Код	Наименование
Считать в плане	Индекс	Наименование				72	72	2592	2592	558	558	1818	216	72	29	26	17			
<b>Блок 1. Дисциплины (модули)</b>						72	72	2592	2592	558	558	1818	216	72	29	26	17			
<b>Обязательная часть</b>						27	27	972	972	234	234	666	72		17	7	3			
+	Б1.О.01	<b>Общенаучный модуль (soft skills – SS)</b>	1	1	12	16	16	576	576	126	126	414	36		13	3				
+	Б1.О.01.01	История и методология менеджмента	1			5	5	180	180	36	36	108	36		5			10	Менеджмента	
+	Б1.О.01.02	Научный семинар			12	6	6	216	216	54	54	162			3	3		10	Менеджмента	
+	Б1.О.01.03	Современные тенденции развития экономики		1		5	5	180	180	36	36	144			5			10	Менеджмента	
+	Б1.О.02	<b>Специализированный модуль (hard skills – HS)</b>	1	23		11	11	396	396	108	108	252	36		4	4	3			
+	Б1.О.02.01	Теория организации и организационное поведение		2		4	4	144	144	36	36	108				4		10	Менеджмента	
+	Б1.О.02.02	Налоги и налоговое планирование в организации	1			4	4	144	144	36	36	72	36		4			10	Менеджмента	
+	Б1.О.02.03	Правовое обеспечение предпринимательской деятельности		3		3	3	108	108	36	36	72					3	10	Менеджмента	
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>						45	45	1620	1620	324	324	1152	144	72	12	19	14			
+	Б1.В.01	<b>Модуль направленности (профиля) (major)</b>	2223	33	112	45	45	1620	1620	324	324	1152	144	72	12	19	14			
+	Б1.В.01.01	Коммуникационный менеджмент			2	5	5	180	180	36	36	144		24		5		10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.02	Бизнес-логистика		3		5	5	180	180	36	36	144				5		10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.03	Финансовое обеспечение деятельности предприятия	2			6	6	216	216	36	36	144	36			6		10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.04	Финансовый и управленческий учет		3		6	6	216	216	36	36	180		24		6		10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.05	Стратегическое управление человеческими ресурсами			1	6	6	216	216	36	36	180			6			10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.06	Системный анализ			1	6	6	216	216	36	36	180			6			10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.ДВ.01	<b>Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)</b>	23			6	6	216	216	72	72	72	72	24		3	3			
+	Б1.В.01.ДВ.01.01	Управление бизнес-процессами	23			6	6	216	216	72	72	72	72	24		3	3	10	Менеджмента	
-	Б1.В.01.ДВ.01.02	Экономический анализ предприятия	23			6	6	216	216	72	72	72	72	24		3	3	10	Менеджмента	
+	Б1.В.01.ДВ.02	<b>Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)</b>	2			5	5	180	180	36	36	108	36			5				
+	Б1.В.01.ДВ.02.01	Маркетинг в управлении бизнесом	2			5	5	180	180	36	36	108	36			5		10	Менеджмента	
-	Б1.В.01.ДВ.02.02	Маркетинговые исследования в коммерческой деятельности	2			5	5	180	180	36	36	108	36			5		10	Менеджмента	
<b>Блок 2. Практика</b>						39	39	1404	1404	36	36	1368		1404		3	12	24		
<b>Обязательная часть</b>						15	15	540	540	36	36	504		540		3	12			
+	Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика			2	3	3	108	108	18	18	90		108		3		10	Менеджмента	
+	Б2.О.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности			3	12	12	432	432	18	18	414		432			12	10	Менеджмента	
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>						24	24	864	864			864		864				24		
+	Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика			4	24	24	864	864			864		864				24	10	Менеджмента
<b>Блок 3. Государственная итоговая аттестация</b>						9	9	324	324			324						9		
+	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			4	9	9	324	324			324						9	10	Менеджмента
<b>ФТД. Факультативные дисциплины</b>						9	9	324	324	144	144	144	36			4	5			
+	ФТД.01	Преподаватель высшей школы	3	2		9	9	324	324	144	144	144	36			4	5	45	Управление дополнительного образования	
+	ФТД.02	<b>Модуль иностранного языка</b>																		
+	ФТД.03	<b>Модуль дополнительной специальности</b>																		



Индекс	Содержание	Тип
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.02	Научный семинар	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК
Б1.О.02	Специализированный модуль (hard skills – HS)	
Б1.О.02.03	Правовое обеспечение предпринимательской деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК
Б1.О.02	Специализированный модуль (hard skills – HS)	
Б1.О.02.01	Теория организации и организационное поведение	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК
Б1.О.02	Специализированный модуль (hard skills – HS)	
Б1.О.02.01	Теория организации и организационное поведение	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Преподаватель высшей школы	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК
Б1.О.02	Специализированный модуль (hard skills – HS)	
Б1.О.02.01	Теория организации и организационное поведение	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.02	Научный семинар	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Преподаватель высшей школы	
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;	ОПК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.01	История и методология менеджмента	
Б2.О.01(У)	Ознакомительная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;	ОПК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.02	Научный семинар	
Б1.О.02	Специализированный модуль (hard skills – HS)	
Б1.О.02.02	Налоги и налоговое планирование в организации	
Б3.01(У)	Ознакомительная практика	

Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;	ОПК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.03	Современные тенденции развития экономики	
Б2.О.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	ОПК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.03	Современные тенденции развития экономики	
Б1.О.02	Специализированный модуль (hard skills – HS)	
Б1.О.02.01	Теория организации и организационное поведение	
Б2.О.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	ОПК
Б1.О.01	Общенаучный модуль (soft skills – SS)	
Б1.О.01.02	Научный семинар	
Б2.О.02(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий		
ПКС-1	Способен применять принципы делового общения, принципы и методы организации деловых коммуникаций	ПК
Б1.В.01	Модуль направленности (профиля) (major)	
Б1.В.01.01	Коммуникационный менеджмент	
Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКС-2	Способен применять базовые концепции теории корпоративных финансов	ПК
Б1.В.01	Модуль направленности (профиля) (major)	
Б1.В.01.03	Финансовое обеспечение деятельности предприятия	
Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКС-3	Способен применять основные методы моделирования бизнес-процессов, а также методы оценки экономической эффективности проектных решений	ПК
Б1.В.01	Модуль направленности (профиля) (major)	
Б1.В.01.ДВ.01.01	Управление бизнес-процессами	
Б1.В.01.ДВ.01.02	Экономический анализ предприятия	
Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКС-4	Способен проводить изучение отраслевых рынков потребительских товаров, поставщиков, конкурирующих организаций, продуктов-заменителей, оценивать уровень конкурентной борьбы, составлять обзоры конъюнктуры рынка	ПК
Б1.В.01	Модуль направленности (профиля) (major)	
Б1.В.01.ДВ.02.01	Маркетинг в управлении бизнесом	

Б1.В.01.ДВ.02.02	Маркетинговые исследования в коммерческой деятельности	
Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКС-5	Способен разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками	ПК
Б1.В.01	Модуль направленности (профиля) (major)	
Б1.В.01.02	Бизнес-логистика	
Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКС-6	Способен применять национальные и международные стандарты и принципы финансового учета, требования и правила составления внутренней и внешней отчетности в организации	ПК
Б1.В.01	Модуль направленности (профиля) (major)	
Б1.В.01.04	Финансовый и управленческий учет	
Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКС-7	Способен разрабатывать основные положения стратегии развития организации, обосновывать стратегические решения по управлению человеческим капиталом	ПК
Б1.В.01	Модуль направленности (профиля) (major)	
Б1.В.01.05	Стратегическое управление человеческими ресурсами	
Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
ПКС-8	Способен использовать законы естественно-научных дисциплин в профессиональной деятельности и применять методы системного анализа для принятия решений в области стратегического и тактического планирования	ПК
Б1.В.01	Модуль направленности (профиля) (major)	
Б1.В.01.06	Системный анализ	
Б2.В.02(Пд)	Преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	

Индекс	Каф	Наименование	Формируемые компетенции
Б1		Дисциплины (модули)	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8
Б1.О		Обязательная часть	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5
Б1.О.01		Общенаучный модуль (soft skills – SS)	УК-1; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5
Б1.О.01.01	10	История и методология менеджмента	ОПК-1
Б1.О.01.02	10	Научный семинар	УК-1; УК-6; ОПК-2; ОПК-5
Б1.О.01.03	10	Современные тенденции развития экономики	ОПК-3; ОПК-4
Б1.О.02		Специализированный модуль (hard skills – HS)	УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; ОПК-2; ОПК-4
Б1.О.02.01	10	Теория организации и организационное поведение	УК-3; УК-4; УК-5; ОПК-4
Б1.О.02.02	10	Налоги и налоговое планирование в организации	ОПК-2
Б1.О.02.03	10	Правовое обеспечение предпринимательской деятельности	УК-2
Б1.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8
Б1.В.01		Модуль направленности (профиля) (major)	ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8
Б1.В.01.01	10	Коммуникационный менеджмент	ПКС-1
Б1.В.01.02	10	Бизнес-логистика	ПКС-5
Б1.В.01.03	10	Финансовое обеспечение деятельности предприятия	ПКС-2
Б1.В.01.04	10	Финансовый и управленческий учет	ПКС-6
Б1.В.01.05	10	Стратегическое управление человеческими ресурсами	ПКС-7
Б1.В.01.06	10	Системный анализ	ПКС-8
Б1.В.01.ДВ.01		Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)	ПКС-3
Б1.В.01.ДВ.01.01	10	Управление бизнес-процессами	ПКС-3
Б1.В.01.ДВ.01.02	10	Экономический анализ предприятия	ПКС-3
Б1.В.01.ДВ.02		Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)	ПКС-4
Б1.В.01.ДВ.02.01	10	Маркетинг в управлении бизнесом	ПКС-4
Б1.В.01.ДВ.02.02	10	Маркетинговые исследования в коммерческой деятельности	ПКС-4
Б2		Практика	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8
Б2.О		Обязательная часть	ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5
Б2.О.01(У)	10	Ознакомительная практика	ОПК-1; ОПК-2
Б2.О.02(П)	10	Практика по профилю профессиональной деятельности	ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5
Б2.В		Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8
Б2.В.02(Пд)	10	Преддипломная практика	ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8
Б3		Государственная итоговая аттестация	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8
Б3.01(Д)	10	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПКС-1; ПКС-2; ПКС-3; ПКС-4; ПКС-5; ПКС-6; ПКС-7; ПКС-8
ФТД		Факультативные дисциплины	УК-4; УК-6
ФТД.01	45	Преподаватель высшей школы	УК-4; УК-6
ФТД.02		Модуль иностранного языка	
ФТД.03		Модуль дополнительной специальности	



		Итого					Курс 1			Курс 2		
		Баз. %	Вар. %	ДВ(от Вар.)%	з.е.		Всего	Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4
					Не менее	Факт						
	Итого (с факультативами)				80	129	62	29	33	67	34	33
	Итого по ОП (без факультативов)				78	120	58	29	29	62	29	33
Б1	Дисциплины (модули)	38%	62%	24.4%	54	72	55	29	26	17	17	
Б1.О	Обязательная часть					27	24	17	7	3	3	
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					45	31	12	19	14	14	
Б2	Практика	38%	62%	0%	18	39	3		3	36	12	24
Б2.О	Обязательная часть					15	3		3	12	12	
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					24				24		24
Б3	Государственная итоговая аттестация				6	9				9		9
ФТД	Факультативные дисциплины				2	9	4		4	5	5	
	Учебная нагрузка (акад.час/нед)	ОП, факультативы (в период ТО)				59.4	-	54	60	-	64	
		ОП, факультативы (в период экз. сессий)				36	-	24	36	-	72	
		в период гос. экзаменов					-			-		
	Контактная работа в период ТО (акад.час/нед)	ОП				11	-	12	12	-	9	
	Суммарная контактная работа (акад. час)	Блок Б1				558	-	216	198	-	144	
		Блок Б2				36	-		18	-	18	
		Блок Б3					-			-		
		Блок ФТД				144	-		72	-	72	
		Итого по всем блокам				738	-	216	288	-	234	
	Обязательные формы контроля	ЭКЗАМЕН (Эк)					5	2	3	1	1	
		ЗАЧЕТ (За)					2	1	1	3	3	
		ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ (ЗаО)					6	3	3	3	1	2
	Процент ... занятий от аудиторных (%)	лекционных					35.49%					
	Объём обязательной части от общего объёма программы (%)						35%					
	Объём конт. работы от общего объёма времени на реализацию дисциплин (модулей) (%)						21.53%					